

## اختيار الموقع الامثل لمعمل خرسانة لشركة المشاريع النفطية في الجنوب

د.طالب حسن جواد\*

### ملخص البحث

ان اختيار الموقع الامثل لمعمل خرسانة تابع من الناحيتين الفنية والإدارية لشركة المشاريع النفطية في الجنوب سيكون له تأثير كبير على اداء الشركة في تنفيذ المشاريع المناطة بها من الناحيتين الاقتصادية والفنية . ومن هنا فان أهمية البحث تتمثل في إسهامه الجاد في عملية تحديد العوامل الكمية والنوعية التي تؤثر في اختيار الموقع الامثل مع بيان أهمية كل عامل وقد انطلق البحث من فرضية مفادها ان اختيار الموقع الامثل لمعمل خرسانة تابع لشركة المشاريع النفطية في الجنوب سيحقق أرباحا أعلى ويعمل على تخفيض تكاليف الشراء والتخلص من مشكلة رداءة النوعية والهدر في الوقت . وقد اعتمد الباحث على الجانبين النظري والميداني لأجل تحديد

العوامل المؤثرة في اختيار الموقع الامثل واستخدام نموذج الاستبانة والمقابلات الشخصية مع الكادر الفني والإداري المتقدم في الشركة والوزارة مع استخدام اسلوب المسح الميداني في جمع المعلومات والبيانات المطلوبة للبحث . وفي سبيل اختبار الفرضية ووصولاً الى أهدافه فقد استخدم الباحث البرنامج الجاهز مستعينا بالأشكال البيانية والجداول الإحصائية لتوضيح وتفسير العلائق المختلفة بين المتغيرات الداخلة في النموذج . وقد خلص الباحث الى استنتاجات وتوصيات عدة وفي مقدمتها ان بناء معمل للخرسانة تابع من الناحيتين الفنية والإدارية لشركة المشاريع النفطية في الجنوب بات ضروريا للنهوض الأفضل لتنفيذ المشاريع المستقبلية مع تحديد موقع الرميّة لهذا المعمل .

\* مدرس في قسم العلوم المالية والمصرفية كلية الإدارة والاقتصاد جامعة البصرة

## المقدمة

تعتبر معامل صنع الخرسانة إحدى الروافد المهمة في بناء اقتصادنا الوطني لتأثيرها المستمر في رفد عملية البناء بصورة عامة، وان اختيار الموقع الأمثل لهذه المعامل له تأثيرات كبيرة من الناحية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لذلك بدأ المعنيون في شؤون اقتصاديات الإنتاج وإدارة المشاريع الاهتمام بالعوامل التي يجب ان تؤخذ بنظر الاعتبار عند اختيار الموقع الأمثل لهذه المعامل.

### أولاً: هدف البحث وأهميته

توجد هنالك حقيقة مفادها ان لا يوجد لموقعين متشابهين من حيث العائد على الاستثمار فيها، فكل موقع له خصائصه التي تميزه عن الموقع الآخر نتيجة الاختلاف في الموارد الطبيعية والاقتصادية والاجتماعية ومن هنا تبرز أهمية البحث متمثلة في تهيئة وتحديد عوامل نوعية وكمية تؤثر بشكل مباشر على اختيار الموقع الأمثل لمعمل صنع خرسانة جاهزة من خلال دراسة ميدانية لمعرفة واقع حال المعامل بالإضافة إلى استبانة ذوي الخبرة والاختصاص من اجل تحديد الأهمية النسبية

لكل عامل ثم تكوين نموذج رياضي يتضمن تلك العوامل بأوزانها المعيارية المستخرجة من نتائج الاستبانة .

ويمكن إجمال اهداف البحث بالنقاط الآتية :

١. تحديد العوامل المؤثرة على اختيار

الموقع الأمثل لمعمل خرسانة  
جاهزة .

٢. بيان درجة أهمية كل عامل من

العوامل المؤثرة على تحديد الموقع  
الأمثل .

٣. بناء النموذج الرياضي

MATHEMATIEAL

. MODEL

أساسيات البرمجة الخطية LINEAR

PROG عن طريق استخدام العوامل

المحددة وبأوزانها المعيارية المستخرجة

لتحديد الموقع الأمثل .

### ثانياً: فرضية البحث

يتميز البحث حول فرضية مفادها اختيار الموقع

الأمثل للخرسانة تابع من الناحيتين الفنية

والإدارية لشركة المشاريع ستحقق أرباح أعلى

وتعمل على تخفيض تكاليف الشراء والتخلص

من مشكلة النوعية والهدر في الوقت من ناحية

المختلفة اللازمة لصياغة النموذج الرياضي وهذه المصادر هي:

١. المقابلات الشخصية الاستطلاعية : تم إجراء العديد من المقابلات الشخصية الاستطلاعية مع معظم المنتسبين في الشركة.
٢. الاستبانة : الاعتماد على المقابلات الشخصية التي قام الباحث بها لعدد من المختصين بالإضافة إلى الخبرة النظرية التي اكتسبها الباحث من خلال إطلاعه على المصادر النظرية التي تهتم بدراسة العوامل المؤثرة على موقع المشروع الصناعي لذلك فقد قام الباحث بتصميم استبانة والهدف منها تحديد الأهمية النسبية لكل عامل من العوامل التي يتم تحديدها ومعرفة مدى ارتباط كل عامل مع العامل الآخر ومعرفة مدى تحديد الموقع وتم الاعتماد أيضا" على بحوث العمليات من خلال نموذج البرمجة الخطية في تحديد الموقع الأمثل بواسطة برنامج WIQSB المتوفر لدى الباحث.
٣. المسح الميداني : جمع معلومات وبيانات حول الكلف ونسبها المرتبة لتجهيز خرسانة

أخرى بواسطة الإشراف المباشر على الخلط والجودة من ثم يعمل على زيادة أرباح الشركة .

### ثالثا: منهجية البحث

لغرض تحقيق أهداف البحث اعتمد الباحث على أسلوبين هما الدراسة النظرية والدراسة الميدانية لأجل تحديد العوامل المؤثرة على اختيار الموقع الأمثل لمعمل صنع خرسانة جاهزة وتم الاعتماد في ذلك على خبرات المهندسين المتفاوتة من خلال ما تم الحصول عليه من إجاباتهم في المقابلات الشخصية وإجاباتهم على استبانة الاستبانة فمن خلال الدراسة النظرية تم الإطلاع على عدد من المصادر المتمثلة بالكتب والمجلات الدورية المختصة في هذا المجال وذلك من اجل تحديد العوامل المؤثرة على اختيار موقع المشروع الصناعي وكذلك الإطلاع على المصادر النظرية والتي تشرح أساسيات البرمجة الخطية ونماذج النقل لغرض صياغة النموذج الرياضي المتضمن العوامل المحددة للموقع وعن طريق الدراسة الميدانية تمكن الباحث من تحديد ثلاث مصادر للحصول على المعلومات الفنية المتعلقة بالكلف

١-٢ - استخدام الخرسانة في الشركة وأهميتها .

١-٣ - طرق نقل الخرسانة واستعمالها

١-٤ - تكاليف الخرسانة الكونكريتية وأهميتها النسبية للشركة .

### ١-١ شركة المشاريع النفطية SCOP

١

في عام ١٩٦٤ وبموجب قانون رقم ١٢٥ تأسست مصلحة التخطيط والإنشاءات النفطية للقيام بإعداد الدراسات الفنية والاقتصادية للمشاريع الخاصة بالقطاع النفطي أعقبها صدور عدة تشريعات تتماشى مع التطورات التي تحققت في نشاطاتها كافة من أهمها القانون رقم ١٠١ / لسنة ١٩٧٦ والذي بصدوره تحولت المؤسسة العامة للمشاريع النفطية . تم تعديل بقانون رقم ٧٥ لسنة ١٩٨١ ثم عقبها التعديل الحاصل بقرار مجلس قيادة الثورة المرقم ٢٦٦ لسنة ١٩٨٧ حيث أصبحت شركة المشاريع النفطية .

لموقع مختلف حيث تتضمن إجمالي الكلف ونسبها من حجم تكاليف الشركة.

### رابعاً : خطة البحث

لأجل اختيار الفرصة وصولاً إلى أهداف البحث تم تقسيم البحث إلى مقدمة وأربعة فصول تناولت المقدمة أهمية البحث وأهداف البحث ومنهجية البحث وفرضيته .

وتضمن الفصل الأول أهمية الخرسانة الكونكريتية للشركة واستخدامها وطرق نقلها وأهميتها من إجمالي تكاليف الشركة . ووضح الفصل الثاني الجانب التطبيقي للعوامل المؤثرة في تحديد الموقع لمعمل الخرسانة تصميم استمارة الاستبانة وتحليلها . في حين تضمن الفصل الثالث النموذج الرياضي وبناءه وفرضيات النموذج المعتمد في حل النموذج الرياضي . كما أكد الفصل الرابع على الاستنتاجات والتوصيات التي تمثل خلاصة البحث .

### الفصل الأول

أهمية الخرسانة في شركة المشاريع النفطية

١-١ - نبذة مختصرة عن شركة

المشاريع النفطية scop .

<sup>١</sup> نشرة داخلية تصدرها شركة المشاريع النفطية سنويا

- مستودعي خزان وتوزيع وأنابيب الجريان لمشروع جبل فكة .
  - محطات عزل الغاز وأنابيب الجريان لمشروع جبل فكة .
  - وحدة تبريد الغاز لمشروع إيصال الغاز لمحطة كهرباء الناصرية .
  - مشروع اسطوانات الغاز السائل في الكويت .
  - خزانات ببجي مليون متر مكعب .
  - مشروع استثمار حقل مشرف .
- كما قامت الشركة بأعمار ماد مره الأشرار في العدوان الثلاثين على قطرنا العزيز من خلال إعادة بناء خزانات النفط ومد شبكات أنابيب جديدة ونصب وحدات للمصافي جديدة وبأيد عراقية متخصصة .
- ٢- ١ أهمية الخرسانة بالنسبة للشركة

### وأهميتها :

تشكيل الخرسانة جزءاً كبيراً من الأعمال التي تقوم بها الشركة وذات أهمية في إرساء الدعامات الأساسية للمنشآت الخرسانية وتمثل هذه الأهمية بنسب متفاوتة بين موقع وآخر للشركة ففي خطوط الأنابيب تشكل ٢٠% من

وأخيراً" عام ١٩٩٧ صدر قانون الشركات العامة رقم ٢٢ وتحولت الشركة في ١١ / ٥ / ١٩٩٨ إلى شركة عامة تعمل بنظام الربح والخسارة وبأشراف مجلس الإدارة وأصبحت تعرف باسم شركة المشاريع النفطية (شركة عامة) . لقد أثرت القرارات السابقة على مسار وأهداف وأساليب عمل الشركة وأعيد تقويم أساليب عمل الهيكل التنظيمي ، وكذلك ازدادت إمكانيات الشركة البشرية والمادية والمالية .

تقوم شركة المشاريع النفطية بأعمال تصميم وإدارة تشييد المنشآت النفطية والإشراف على التنفيذ . حيث تقوم بالإعمال المكلفة بها ضمن الخطة الاستثمارية للوزارة مع تنفيذ عقود خاصة بالقطاع النفطي والقطاعات الأخرى التابعة للدولة .. وتشمل مد خطوط الأنابيب وتشبيد الخزانات النفطية وبناء المستودعات ونصب المحطات والمصافي وأصبح عملها يضاهاي نظيراتها من الشركات الأجنبية ومن جملة المشاريع التي تم تنفيذها خلال الفترة المنصرمة هي .

الاحيان غير كافية لخرن المواد ونصب خلاطات وحركة ايدي عاملة لذلك فان استخدام الخرسانة جاهزة التي تجل الى الموقع في الوقت المطلوب يعد من الامور المفضلة حيث تقوم الشاحنات بتفريغ حمولتها من الخرسانة مباشرة في القوالب العدة .

ج - سهولة الحصول على كميات قليلة من الخرسانة بين الحين والآخر تظهر الحاجة الى كميات قليلة من الخرسانة من موقع العمل ، ولكن هذه الكميات لاتستحق القيام بنصب خلاطة وشراء رمل وحصى وسمنت وغيرها لذلك فان شراء الخرسانة الجاهزة لسد هذه الحاجة مفيدة والتي قد تصل الى متر مكعب واحد ويعد هذا الحل جيد لمثل هذه الحالات .

### ٣-١ طرق نقل الخرسانة الجاهزة

هنالك انواع مختلفة من الشاحنات تستعملها عدد من الشركات والمقاولين في نقل الخرسانة من معاملهم المركزية الخاصة بخلط وتهيئة الخرسانة الى المواقع المختلفة لاعمالهم واهمها .

فعاليات التنفيذ ممثلة في العبورات الخاصة بالطرق وبسكك الحديد وقنوات الري الرئيسية ومساند الأنابيب وأحواض الصمامات .

أما في مشاريع قواعد المحطات ونصب المراجل البخارية فيبلغ خطة فعاليات الخرسانة المسلحة بنسبة ٧٠% وتتطلب المنشآت النفطية نوعية جيدة من الخرسانة ذات القوة العالية مما تطلب العناية الكبيرة من ضبط وزن مكوناتها كذلك فان سرعة التنفيذ ودقته مطلوبة في هذه المشاريع الأمر الذي يتوجب تغيير أسلوب أعداد الخرسانة في موقع العمل خصوصا" إذا أخذنا بنظر الاعتبار الأسباب أدناه : -

١ - زيادة الطلب والحاجة الى نوعية جيدة من الخرسانة حيث ان الزيادة في حجم الاعمال في المشاريع النفطية مع دقة وسرعة العمل المطلوب كذلك يتطلب زجرد معمل خرسانة جيدة وفق المواصفات المطلوبة وبإصدار شهادة فحصه .

ب - ازدحام منطقة العمل النفطي وهذا ما يشاهد في قواعد المحطات حيث ان الفضاءات المتوفرة في كثير من

الاعتبار عند الرغبة في استعمال الخرسانة الجاهزة .

١. كلفة الركام المحلي
  ٢. الساحة المتوفرة في موقع المشروع
  ٣. كمية الخرسانة في أي وقت من الأوقات
- نلاحظ الشركات التي تصنع الخرسانة في البصرة محدودة ويدخل باب المنافسة أصبح من المفيد المقارنة دائما بين قيام الشركة بخلط الخرسانة وتصنيعها في الموقع او شراء الخرسانة من إحدى الشركات كما في الجدول أدناه رقم ( ١ ) .
- ٤- ١ تكاليف الخرسانة الكونكريتية

#### وأهميتها النسبية للشركة

من خلال الجدول التالي يتبين ان مجموع الكلفة السنوية لهذه المادة وحسب العمل للمشاريع وحجمها ونوعها كما مبين في الجدول رقم ( ٢ )

١ - الشاحنات الخاصة وتكون بلوالب خاصة ويجب ان تكون الطرق التي تسيئر عليها مثل هذه الشاحنات جيدة لمنع حدوث عزل مكونات الخرسانة .

ب - شاحنات الخرسانة : - وتستخدم لنقل الخرسانة لمسافة بعض الامتار .

ج. قلابات الطرق : وهذه الطريقة تستخدم بشكل واسع ومهما كانت الطرق المستخدمة في النقل يجب العناية الفائقة لمنع حدوث عزل في مكونات الخرسانة .

#### ٢-٣ استعمال الخرسانة الجاهزة<sup>٢</sup>

بعد توقيت تجهيز الخرسانة الجاهزة من الامور المهمة جدا وتفضل معظم الشركات تجهيز الخرسانة الجاهزة ان يكون وقت التجهيز اقل ما يمكن لتتمكن استقلال ناقلاتها للخرسانة على أحسن شكل . مع العلم انه بعض الشركات بإمكانها تجهيز الخرسانة خلال ٢٤ ساعة من إشعارهم الطلب ويجب تأمين طرق سهلة لهذه الشاحنات على قدر الامكان ، وهناك عدة نقاط يجب أخذها بنظر

<sup>٢</sup> المصدر د. محمد أيوب صبري معدات البنائين

ص ١٦٦

\*ملاحظة كافة الجداول والرسومات من إعداد الباحث بموجب المعلومات التي حصل عليها من المسح الميداني

جدول (١) مقارنة الكلف الكونكريتية المنفذة موقعا وكلفة المشتراة من الشركات الأخرى

ت	اسم المشروع	الكمية	كلفة الكونكريت المنفذ موقعا		كلفة الكونكريت المشتراة محليا	
			معدل السعر	الكلفة	معدل السعر	الكلفة
١	محطة الضخ العكسي	340	٣٦.٠٠٠	١٢٢٤.٠٠٠	٤٥.٠٠٠	١٥٣.٠٠٠.٠٠٠
٢	قاعدة المرجل البخاري في مصفى البصره	٢٦٢	٣٦.٠٠٠	٩٤٣٢.٠٠٠	٤٥.٠٠٠	١١٧٩.٠٠٠.٠٠٠
٣	مسندوع الفاو النفطي	٦٢٥	٣٦.٠٠٠	٢٢٥.٠٠٠.٠٠٠	٤٥.٠٠٠	٢٨١٢٥.٠٠٠.٠٠٠
٤	تصفية مأخذ المياه لمشروع غرب القرنه	٢٥٠٠	٣٦.٠٠٠	٩.٧٠.٠٠٠.٠٠٠	٤٥.٠٠٠	١١٢٥.٠٠٠.٠٠٠
٥	غرب القرنه /المحطه السادسه	٨٠٠٠	٣٦.٠٠٠	٢٨٨.٠٠٠.٠٠٠	٤٥.٠٠٠	٣٦٠.٠٠٠.٠٠٠.٠٠٠
٦	غرب القرنه /المحطه السابعه والثامنه	١٣٣٠	٣٦.٠٠٠	٤٧٨٨.٠٠٠.٠٠٠	٤٥.٠٠٠	٥٩٨٥.٠٠٠.٠٠٠.٠٠٠
٧	حقل مجنون أبار الانتاج /19	١٠٠	٣٦.٠٠٠	٣٦.٠٠٠.٠٠٠	٤٥.٠٠٠	٤٥٠.٠٠٠.٠٠٠.٠٠٠
٨	التطوير الاضافي لحقل شمال الرميله	١٠٠	٣٦.٠٠٠	٣٦.٠٠٠.٠٠٠	٤٥.٠٠٠	٤٥٠.٠٠٠.٠٠٠.٠٠٠
٩	عبور شط العرب ( 82 ) عقده	٣٥٠	٣٦.٠٠٠	١٢٦.٠٠٠.٠٠٠	٤٥.٠٠٠	١٥٧٥.٠٠٠.٠٠٠.٠٠٠
١٠	خزانات الناصرية	٦٥	٣٦.٠٠٠	٢٣٤.٠٠٠.٠٠٠	٤٥.٠٠٠	٢٩٢٥.٠٠٠.٠٠٠.٠٠٠
	المجموع الكلي	١٣٦٧٢		٤٩٢١٩٢.٠٠٠		٦١٥٣٤.٠٠٠.٠٠٠.٠٠٠
	معدل سعر المتر المكعب الواحد			٣٦.٠٠٠		٤٥.٠٠٠

من خلال الارقام الواردة في الجدول رقم (١) التي حصل الباحث عليها تبين كلفة الصنع أفضل من الشراء. من خلال الجدول التالي يبين ان مجموع الكلفة السنوية لهذه المادة وحسب العمل للمشاريع وحجمها ونوعها كما مبين في الجدول .

جدول(٢) يبين الاهمية النسبية لكلف الكونكريت من اجمالي كلف المشاريع للاعمال

المنفذة في عام 2002 .

اسم المشروع	الكمية م ٣	معدل السعر دينار	الكلفة دينار	جمالي مصاريف المشروع ا دينار عراقي	نسبة كلفة الكونكريت بالنسبة للمصاريف الكلية
حطة الضخ العكسي	340	45000	15300000	40222404	38.04
قاعدة المرجل البخاري في مصفى البصره	170	45000	7650000	10085325	75.85
سنودع الفاو النفطى	625	45000	28125000	203333920	13.83
تصفية مأخذ المياه لمشروع غرب القرنه	2500	45000	112500000	284562101	39.53
غرب القرنه /المحطه السادسه	8000	45000	360000000	413538325	87.05
غرب القرنه /المحطه السابعه والثامنه	1330	45000	59850000	173523639	34.49
حقل مجنون أبار الانتاج /19	100	45000	4500000	27684970	16.25
التطوير الاضافي لحقل شمال الرميله	100	45000	4500000	108910457	4.13
عبور شط العرب ( 82 ) عقده	350	45000	15750000	24657545	63.87
خزانات الناصرية	65	45000	2925000	40085170	7.30

46.06      1326603856      611100000

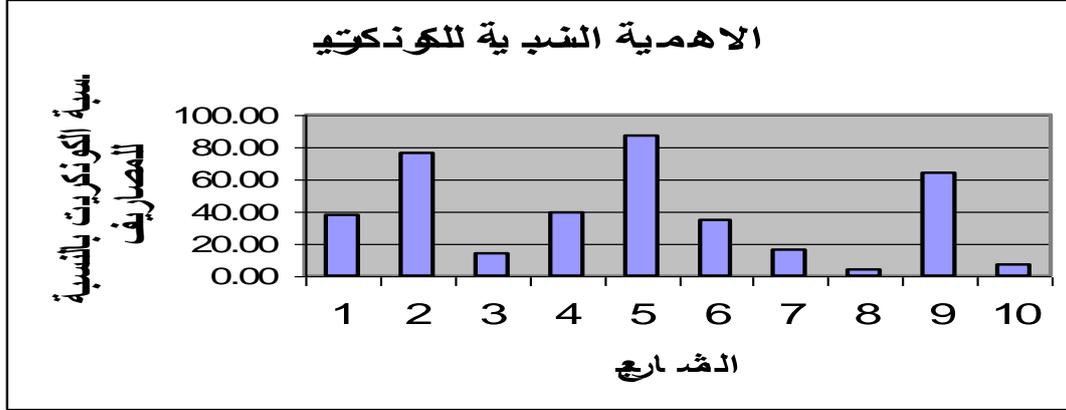
23.64      2585007588.00

المجموع الكلي

معدل سعر المتر

المكعب الواحد

#### ٤-١ تكاليف الخرسانة الكونكريتية واهميتها النسبية للشركة



من خلال الجدول والشكل اعلاه تتضح اهمية الكونكريت للمشاريع في بعض المشاريع تشكل نسبة 20% ، وفي الاخر 40% وفي المشاريع التي تحتاج الى الاسس تكون 80% وان تلفتها من اجمالي المصاريف تقارب 25%

### الفصل الثاني

#### الجانب التطبيقي العوامل المؤثرة في تحديد الموقع لمعمل الخرسانة

##### ١ - ٢ تصميم استمارة الاستبانة :

تم تصميم الاستمارة من المعلومات المستنبطة من الواقع العملي لعمل الشركة وطبيعة عملها بعد التعرف على مواقع الشركة المختلفة والمتباعدة وبالاعتماد من جانب اخر على الاسس النظرية للفقرات الأخرى حيث تم تقسيم الاستمارة الى قسمين رئيسيين :

القسم الاول - المعلومات الشخصية .

القسم الثاني - المعلومات العامة .

القسم الأول / يتضمن مايلي:

الدرجة الوظيفية : من هم بدرجة/ مهندس / اقدم / ر. مهندسين / خبير التحصيل الدراسي : من يحمل شهادة / بكالوريوس / ماجستير / دكتوراه .

سنوات الخبرة : اقل من خمس سنوات .

من ٥ - ١٠ سنوات .

اكثر من عشر سنوات .

#### القسم الثاني :

يتضمن معلومات مهمة في اتخاذ القرار حول تثبيت الموقع لنصب معمل الكونكريت الجاهز

وتحديد اوزان هذه العوامل حسب المعيار ( ٥ - ١ ) حيث العامل الالهم يعطي رقم ( ٥ )

والاقل اهمية يمثل رقم ( ١ ) ويقسم الى محورين .

#### اولا : محور الكمية:

١- العوامل المتعلقة بمدخلات العملية الانتاجية وهي كما يأتي :

١ - توفر الايدي العاملة .

٢ - توفر المواد الاولية اللازمة للعملية الانتاجية .

٣ - القرب من المقالع ، الرمل ، والحصى

٤ - القرب من مناطق تجهيز السمنت .

٥ - توفر شبكة موصلات لنقل المواد الاولية .

٦ - توفر قطع غيار والأدوات الاحتياطية .

٧ - أخرى تذكر .

ب - العوامل المتعلقة بمخرجات العملية الإنتاجية والمتمثلة بما يلي :

١ - القرب من مناطق الطلب على المنتج

٢ - توفر شبكة موصلات لنقل المنتج .

٣ - أخرى تذكر .

ج - العوامل المتعلقة بمتطلبات العملية الإنتاجية والمتمثلة بمايلي :

١ - القرب من مصادر التجهيز بالطاقة .

٢ - القرب من مصادر تجهيز المياه .

٣ - توفر الأرض المناسبة والمساحات الكافية لإقامة المخازن ، مخزن المواد الأولية .

٤ - توفر أماكن وقوف السيارات .

٥ - أخرى تذكر .

ثانيا : محور العوامل النوعية وتتضمن مايلي :

١ - عامل البيئة .

٢ - عامل الضوضاء .

٣ - عامل الانقراض ومخلفات الانتاج .

٤ - عامل توفر الخدمات .

٥ - القوانين والتشريعات .

٦ - طبيعة الارض التي سيقام عليها المعمل .

٧ - اخرى تذكر .

وبعد اعداد النموذج تم توزيع اكثر من (٣٠) وتوحيدها وتحليلها وسوف نسرد تفاصيل

( استثمارة في مواقع على مختلف المنتسبين التحليل لاحقا ..

في مواقع العمل المختلفة وتم جمعها

### استمارة استبيان

القسم الاول : المعلومات الشخصية .

الدرجة الوظيفية : مهندس مهندس اقدم ر. مهندسين خبير

التحصيل الدراسي : بكالوريوس ماجستير دكتوراه

سنوات الخبرة: اقل من ٥ سنوات      ٥ - ١٠ سنوات      اكثر من عشر سنوات




**القسم الثاني : المعلومات العامة .**

تعتبر المعلومات أدناه عوامل مهمة في اتخاذ القرار حول تثبيت الموقع لنصب معمل كونكريت جاهز يرجى بيان أولوية

كل عامل من العوامل أدناه عن طريق تحديد الوزن المعياري لكل عامل من العوامل بوضع علامة ( ) يعطي رقم ( ٥ ) للعامل الأهم و ( ١ ) للعامل الأقل أهمية في الترتيب .

**أولاً : محور الكمية**

١ - العوامل المتعلقة بمدخلات العملية الإنتاجية .

١	٢	٣	٤	٥	العامل
					١ - توفر الأيدي العاملة
					٢ - توفر المواد الأولية اللازمة للعملية الإنتاجية .
					٣ - القرب من مقالع الرمل والحصى
					٤ - القرب من مناطق تجهيز السمنت
					٥ - توفر شبكة موصلات لنقل المواد الأولية
					٦ - توفر قطع الغيار والأدوات الاحتياطية
					٧ - أخرى تذكر

**ب - العوامل المتعلقة بمخرجات العملية الإنتاجية**

العامل	٥	٤	٣	٢	١
١ - القرب من مناطق الطلب على المنتج ٢ - توفر شبكة مواصلات لنقل المنتج ٣ - أخرى تذكر					

ج - العوامل المتعلقة بمتطلبات العملية الإنتاجية

العامل	٥	٤	٣	٢	١
١ - القرب من مصادر تجهيز الطاقة ٢ - القرب من مصادر تجهيز المياه ٣ - توفر الأرض المناسبة والمساحات الكافية لإقامة مخازن المواد الأولية . ٤ - توفر أماكن وقوف السيارات ٥ - أخرى تذكر					

ثانيا : محور العوامل النوعية

العامل	٥	٤	٣	٢	١
١ - عامل النوعية ٢ - عامل الضوضاء ٣ - عامل الانقراض ومخلفات الإنتاج ٤ - عامل توفير الخدمات ٥ - القوانين والتشريعات ٦ - طبيعة الأرض التي ستقام عليها المعامل ٧ - أخرى تذكر					

٢- تحليل استمارة الاستبانة

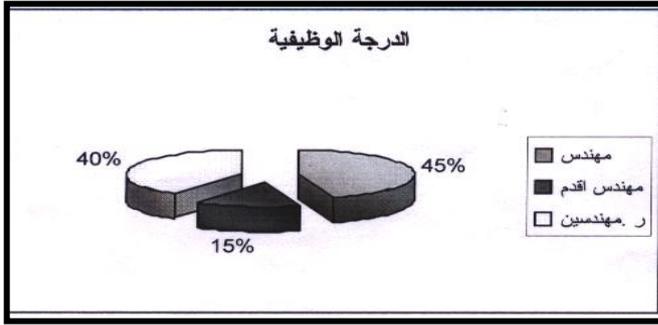
اشتملت عينة الاستبانة على فئات مختلفة من المهندسين من حيث الخبرة في مجال التخصص وذلك لضمان الاستفادة من الخبرات التي اكتسبها المهندسون خلال ظروف العمل المختلفة حيث تم توزيع ٣٠ استمارة لمن يعملون في شركة المشاريع النفطية وكوادر متقدمة من ذوي الاختصاص وبدرجات وظيفية وخبرات مختلفة لتكون العينة مقاربة اكثر ما يمكن لواقع الحال لكي تكون النتائج التي يتم الخروج بها من خلال تحليل الإجابات وافية لكل المتطلبات وتم استخدام عدد من الاساليب الرياضية والإحصائية في عملية تحليل الاستمارات بهدف الحصول على الأهمية النسبية لكل عامل ولغرض عرض البيانات صورة منظمة ومفهومة وبصورة مبسطة فلقد قدمت على شكل رسوم بيانية ولغرض تحليل النتائج ثم احتساب الوسط الحسابي المعدل الذي يمثل القيمة النموذجية المتمثلة للبيانات

$$\text{المعدل} = \frac{\text{عدد المهندسين للوزن } ٥ * ٥ + \dots + \text{عدد المهندسين للوزن } ١ * ١}{\text{حجم العينة (٣٠)}}$$

٢-٢-١ القسم الأول معلومات شخصية

اولا : الدرجة الوظيفية

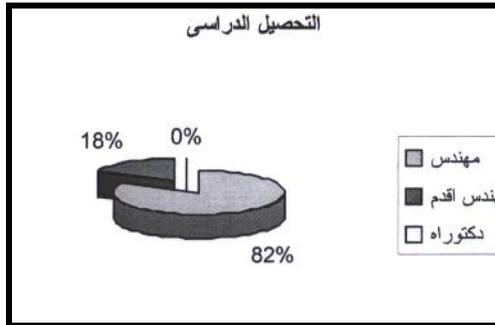
يبين الشكل أدناه ان نسبة ٤٥% هي بدرجة مهندس و ٤٠% بدرجة ر.مهندسين و ١٥% بدرجة مهندس اقدم وهذا يدل على قوة العينة حيث ان ر. مهندسين يمثل درجة من الخبرة النظرية والعملية وكذلك فان العينة قد اخذت نفس خصائص المجتمع الذي اخذت منه .



٩	مهندس
٣	مهندس اقدم
٨	ر. مهندسين

### ثانيا : التحصيل الدراسي

يبين الشكل أدناه النسبة المئوية للتحصيل الدراسي لأفراد العينة ومن خلال التمعن به ان النسبة العظمى للعاملين في الشركة هم من حاملي شهادة البكالوريوس حيث بلغت نسبتهم ٩٣% أما حملي شهادة الماجستير فقد بلغت ٧% ولا يوجد أي شهادة عليا دكتوراه وهذا يدل على وجود مؤشر سلبي حول خلو الشركة من الشهادات العليا والذين بوجودهم تعزز سير العملية الإنتاجية حيث يتم مزج الدراسة والخبرة النظرية مع الخبرة العلمية

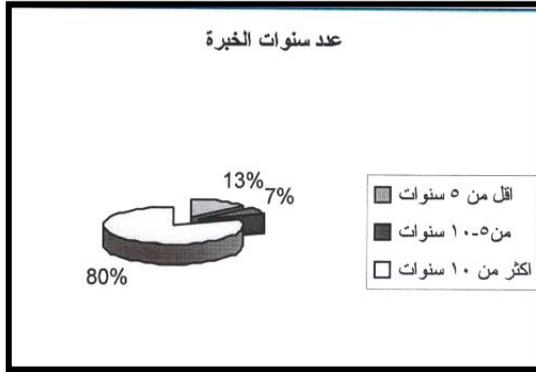


٩	بكالوريوس
٢	ماجستير
٠	دكتوراه

### ثالثا : عدد سنوات الخبرة

من خلال التحليل للشكل أدناه تبين ان نسبة ٨٠% من عينة الاستبانة لهم خبرة اكثر من عشر سنوات ١٣% لهم خبرة من ٥-١٠ سنوات والباقي ١٤% خبرة اقل من ٥ سنوات وهذا

يدل على ان خبرة المهندسين لعينة الاستبانة ممتازة والذي يؤدي إلى كون المعدل الموزون لكل عامل قريب جدا الى واقع الحالي.



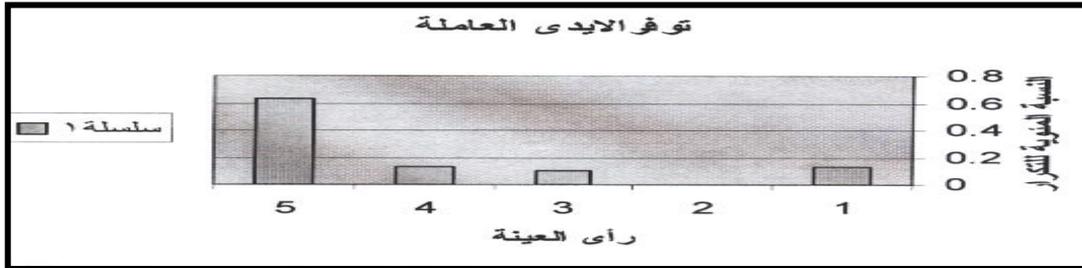
٤	أقل من ٥ سنوات
٢	من ٥ - ١٠ سنوات
٢٤	أكثر من ١٠ سنوات

#### ٢-٢-٢ - القسم الثاني : معلومات فنية

##### أولا : توفر الأيدي العاملة

تعتبر الأيدي العاملة عنصر هاما من عناصر الإنتاج وعليه فان الكلف المتعلقة به تؤثر بشكل كبير ومباشر على تكاليف الإنتاج الصناعي الكلية ، ومن المؤكد ان هذا العامل يتميز بأهمية خاصة حيث تلجا الإدارات العليا للشركات على زيادة الاجور ، وتقديم الحوافز والمكافآت بهدف توفير الأيدي العاملة ذات الخبرة الواسعة والكفاءة العالية خاصة إذا كانت مواقع العمل بعيدة والتي تضطر الى بناء مساكن وتشيد التجمعات او غير ذلك من التسهيلات التي تؤدي الى زيادة تكاليف الإنتاج ويبين الشكل أدناه أهمية هذا العامل من خلال رأي العينة .

رأي العينة	٤	٣	٠	٤	١٩
النسبة المئوية للتكرار	٠,١٣٣٣	٠,١	٠	٠,١٣٣٣	٠,٦٣٣٣



يبين العينة يؤخذ ثانيا

أ- توفر المواد الأولية اللازمة للعملية الإنتاجية

ب- القرب من مقالع الرمل والحصى

ت- القرب من مناطق تجهيز الاسمنت

تعتبر المواد الأولية الغذاء الأساس للمعمل ولا يمكن أن تستمر العملية الإنتاجية

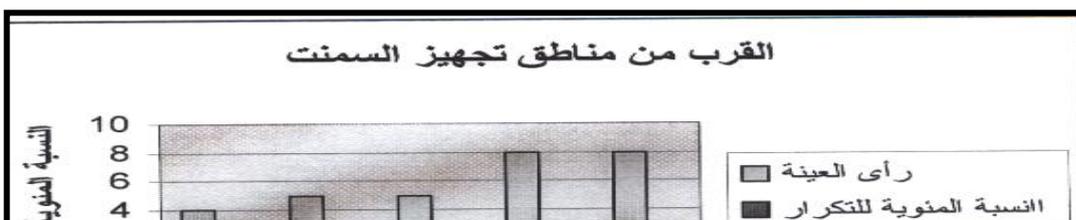
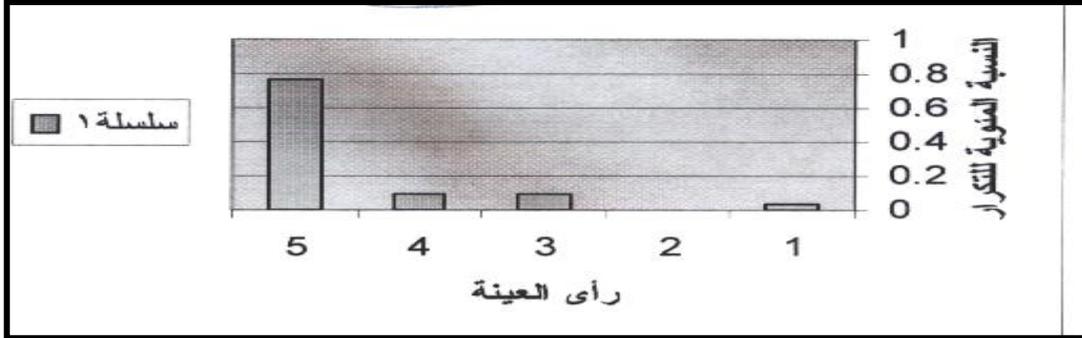
دون وفر تلك المواد ويعتمد معمل

الخرسانة الجاهزة علي الرمل والحصى والاسمنت والتي تأتي من مصادر مختلفة وعلية

فان التفكير العام يكون منصبا على إنشاء معامل تكون قريبة من مواقع تجهيز هذه المواد

ونبين الإشكال أدناه أهمية هذه العوامل من خلال استبانة رأي العينة

رأي العينة	١	٢	٣	٤	٥
النسبة المئوية للتكرار	٠,٠٣٣٣	٠	٠,١	٠,١	٠,٧٦٦٧



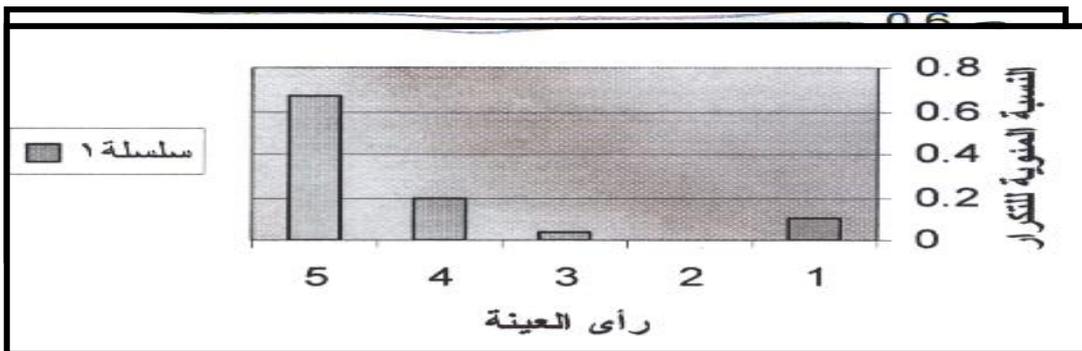
٨	٨	٥	٥	٤	راي العينة
٠,٢٦٦٧	٠,٢٦٦٧	٠,١٦٦٧	٠,١٦٦٧	٠,١٣٣٣	النسبة المئوية للتكرار

نلاحظ من الأشكال الثلاث أعلاه و المتتالية تطابق الآراء حول أهمية جعل موقع العمل بالقرب من صادر تجهيز المواد الأولية الأمر الذي يتوجب عليه الأخذ بنظر الاعتبار هذا العامل عند اختيار الموقع

ثالثا : توفر شبكة المواصلات " الطرق "

١. توفر شبكة المواصلات لنقل المواد الأولية
٢. توفر شبكة مواصلات لنقل المنتج النهائي . من الواضح إن هذا العامل يعني سرعة وصول المواد إلى موقع العمل ووصول المنتج الى مواقع الطلب عليه .

٢٠	٦	١	٠	٣	راي العينة
٠,٦٦٦٧	٠,٢	٠,٠٣٣٣	٠	٠,١	النسبة المئوية للتكرار
١٥	١٠	٤	١	٠	راي العينة
٠,٥	٠,٣٣٣٣	٠,١٣٣٣	٠,٠٣٣٣	٠	النسبة المئوية للتكرار

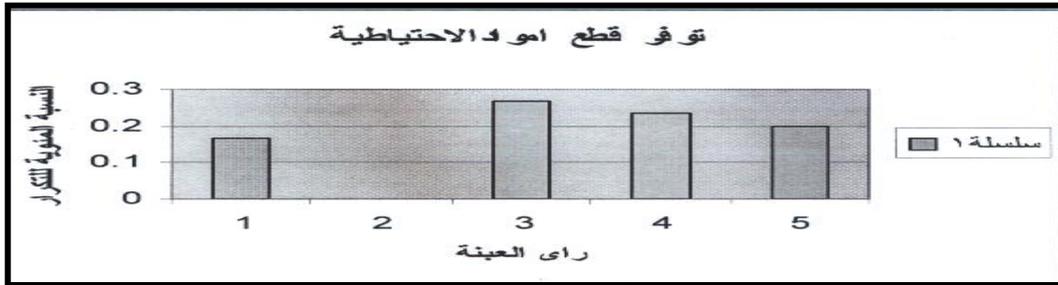


من ملاحظة الشكلين أعلاه يتبين ان شبكة المواصلات لها أهمية بالغة حيث تطابقت الاراء حول أهمية هذين العاملين.

#### رابعا : توفر قطع الغيار والأدوات الاحتياطية

وهي العصب الرئيس لاستمرار عمل الآلات الإنتاجية وبالنظر لظروف الحصار الاقتصادي الجائر الذي أدى الى شحة المواد وصعوبة الحصول عليها لذلك يجب الاهتمام بتوفير هذه القطع وتنويع مصادرها بغية توفرها بالوقت المناسب

٦	٧	٨	٤	٥	راي العينة
٠,٢	٠,٢٣٣٣	٠,٢٦٦٧	٠,١٣٣٣	٠,١٦٦٧	النسبة المئوية للتكرار

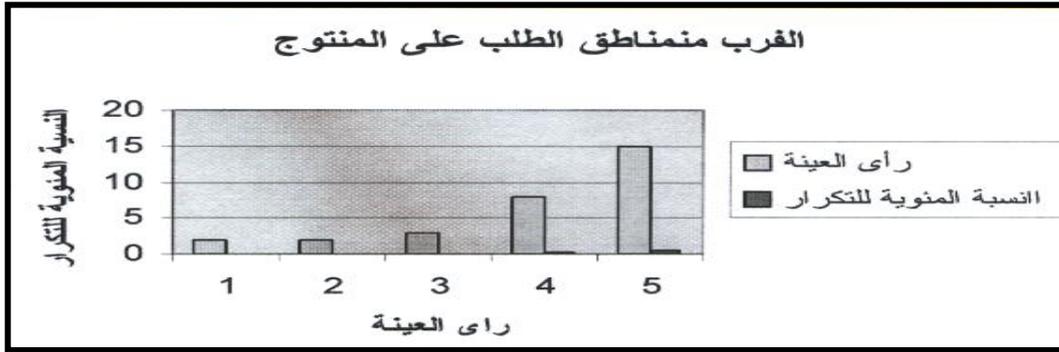


يبين الشكل اعلاه ان هناك تشتت واضح في الاراء حول هذا العامل حيث اثبتت النتائج ان حوالي ١٨% و ١٦% ن راي العينة اعطى عدم جدوى واهمية لهذا العامل من حيث ان ٢٥% و ٢٤% و ٢٠% من الاراء حيث اهمية جدوى هذا العامل ولكن ايضا بنسب متفاوتة الاهمية وبذلك يمكن القول عدم الاخذ بنظر الاعتبار هذا العامل بسبب تشتت الاراء .

#### خامسا : القرب من مناطق الطلب على المنتج

يتطلب واقع الحال معامل الخرسانة الجاهزة ان تصل الى مواقع الطلب بشكل طرق ومحافر على قابلية التشغيل للكونكريت وبيين الشكل ادناه دور هذا العامل .

١٥	٨	٣	٢	٢	راي العينة
٠,٥	٠,٢٦٦٧	٠,١	٠,٠٦٦٧	٠,٠٦٦٧	النسبة المئوية للتكرار

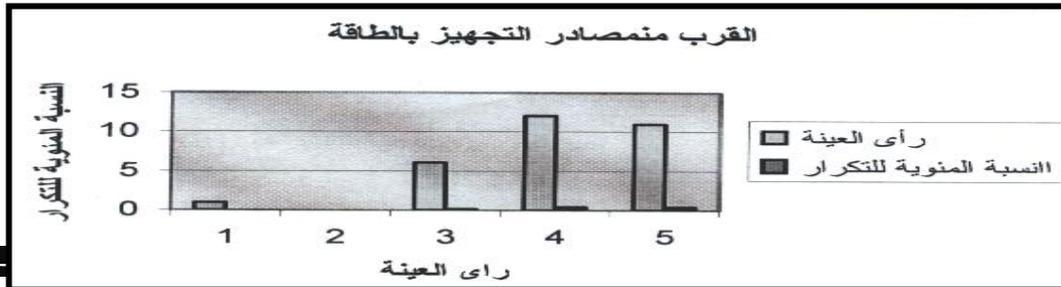


وواضح من الشكل أعلاه ان هناك ٥٠% من راي العينة يعطى أهمية لهذا العامل .

#### سادسا : القرب من مصادر تجهيز الطاقة

ان اختلاف تكاليف الطاقة من منطقة الى اخرى يعتبر عاملا محدد لتكاليف النهائية لقد اظهرت نتائج العينة ان هناك تشتتا واضح حول أهمية هذا العامل حيث اختلفت درجة الأهمية لهذا العامل من (٢٠-٤٠) % من راي العينة م فيم اتجهت ٥% من الاراء حول عدم أهمية وهذا يعطي مؤشر حول أهمية دراسة تكاليف الحصول على الطاقة وتحليلها مع الاخذ بنظر الاعتبار انها غير حاکمة في اختيار الموقع الامثل .

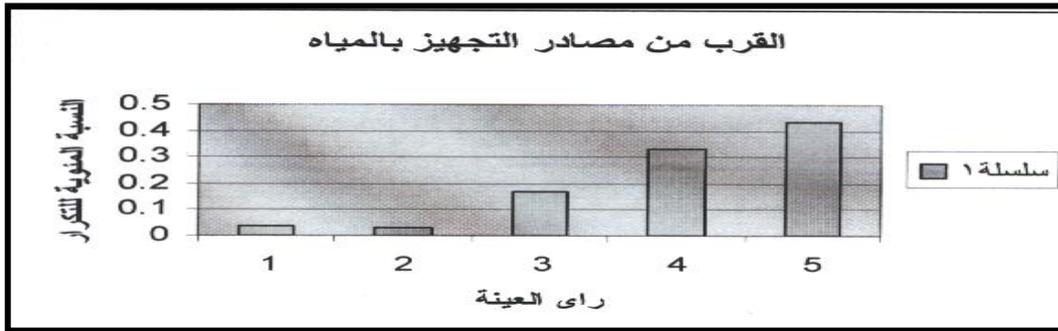
١١	١٢	6	٠	١	راي العينة
٠,٣٦٦٧	٠,٤	٠,٢	٠,٠	٠,٠٣٣	النسبة المئوية للتكرار



### سابعا : القرب من مصادر تجهيز المياه .

يستخدم الماء بشكل مباشر في العملية التصنيعية وكذلك في العمليات اخرى الغسل والتنظيف وتبريد الاليات وغيرها وقد اظهرت نتائج الاستطلاع ان هذا العامل مهم في اختيار الموقع حيث اتجهت اراء ٦٠% من العينة حول اهمية هذا العامل بالرغم من تشتت بقية اراء العينة وبنسب اقل من ٢٠% كما هو واضح حول تذبذب مستوى الاهمية وعليه فان هذا العامل مهم لكن غير حاكم في اختيار الموقع الامثل خصوصا عند اخذنا بنظر الاعتبار ان من الممكن ان يكون خبط الكونكريت الجاهز في موقع الطلب .

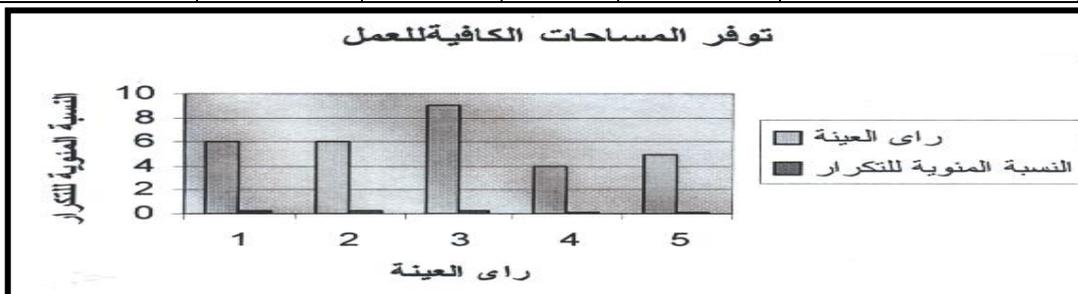
١٣	١٠	٥	١	١	راي العينة
٠,٤٣٣٣٣	٠,٣٣٣	٠,١٦٧	٠,٠٣٣	٠,٠٣٣٣	النسبة المئوية للتكرار



### ثامنا : توفر المساحة الكافية للمعمل:

كلما كانت مساحة المعمل واسعة كان التوسع المستقبلي افضل وامكانية افضل لتوفر مساحات كافية لخرن المواد الاولية . وقد بينت اراء عينة ان ٦٠% من اتجهت حول اهمية هذا العامل من حيث ان ٤٠% من باقي الاراء قد اخذت نسبة تكرار متذبذب وباقل من ٢٠% هذا يدل حول اهمية هذا العامل ويجب الاخذ بنظر الاعتبار دون ان يكون عاملا حاكما في اختيار الموقع الامثل .

٥	٤	٩	٦	٦	راي العينة
٠,١٦٦٧	٠,١٣٣	٠,٣	٠,٢	٠,٢	النسبة المئوية للتكرار



الاداري					الاداري
القاسية للعلوم الادارية والاقتصادية المجلد (٧) العدد (٢) لسنة ٢٠٠٥					راي العينة
٠,٤٣٣٣	٠,٣٣٣	٠,١٣٣٣	٠	٠,١	النسبة المئوية للتكرار

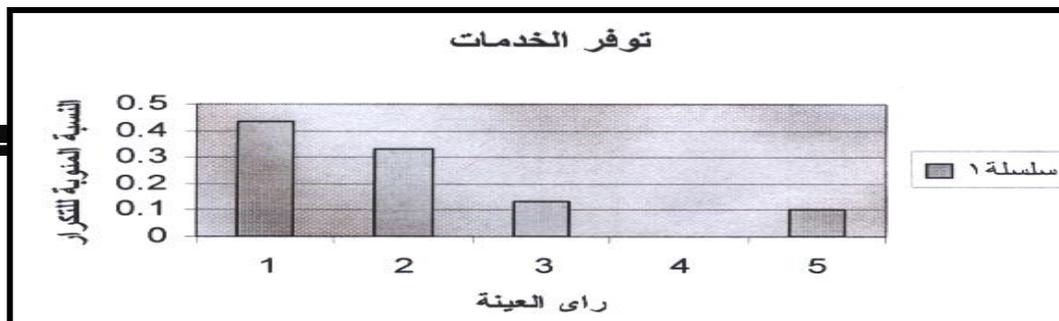
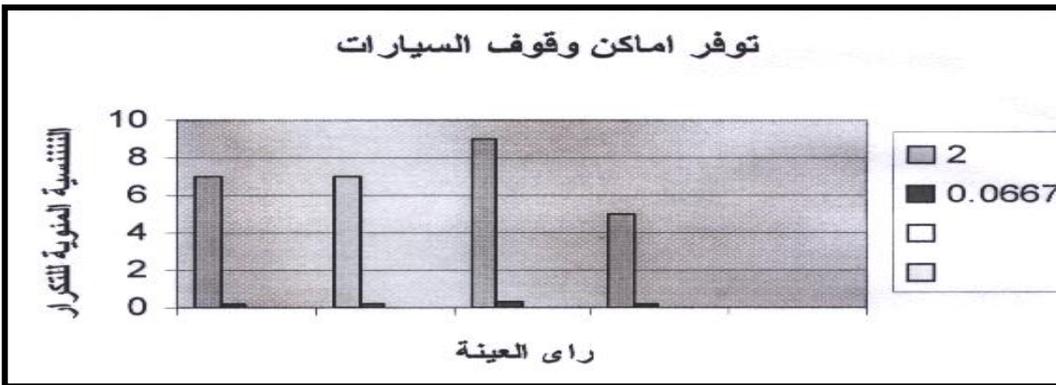
### تاسعا : توفر الخدمات الأخرى

١. توفر مكان وقوف السيارات

٢. توفر الخدمات

يحتاج أي معمل الى العديد من الخدمات سواء في مرحلة التشييد او مرحلة التشغيل وجاءت نتائج الاستبيان بخصوص هذين العاملين حول تشتت الآراء حيث ان اقل من ٢٠% من الآراء اتجهت حول أهمية موضوع توفر السيارات وبشكل جدي في حين ان ٢٠% + اتجه حول عدم الأهمية فيما اتخذ ٣٠% من الآراء حول الأهمية المتوسطة اما عامل توفر الخدمات كان متزايدا حول أهميته وعليه فان هذين العاملين غير حاكمين في عملية اختيار الموقع الامثل بالرغم من أهمية توفر الخدمات في موقع العمل . هناك عدم تطابق بالآراء حيث اتجه آراء ٤٥% حول أهمية الموضوع في حين تباينت آراء البقية .

راي العينة	٥	٥	٢	٨	١٠
النسبة المئوية للتكرار	٠,١٦٦٧	٠,١٦٦٧	٠,٢٦٦٧	٠,١٦٦٧	٠,٣٣٣٣



عاشرا :

١. عامل حماية البيئة

٢. عامل الضوضاء

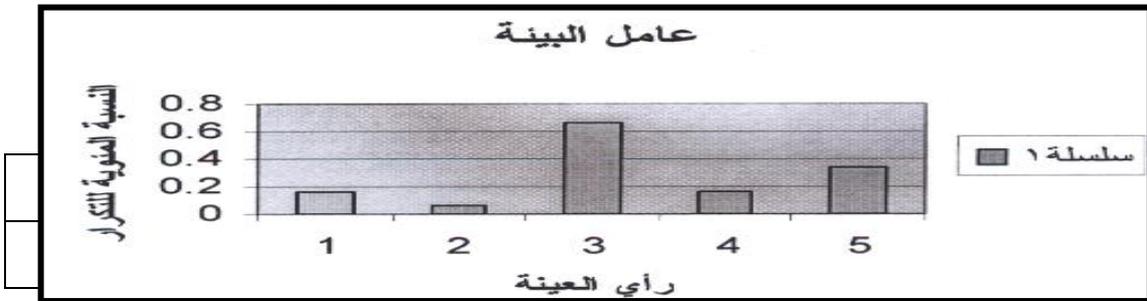
٣. عامل الانقراض وملحقات الإنتاج

يتجه العالم نحو حماية البيئة من مخاطر التلوث وحماية الإنسان ونظافة المكان والبيئة التي يعيش فيها وقد تشتت عينة الاستبانة حول تشتت الآراء في هذه العوامل وكما يلي :

٥	٤	٣	٢	١	راي العينة
%٣٣	%١٦	%٢٦	%٦	%٦١	حماية البيئة
%٦	%٢٣	%٢٣	%٣٠	%١٦	الضوضاء
%٢٠	%٢٠	%٣٠	%٢٠	%٢٠	الانقراض

١٠	٥	٨	٢	٥	راي العينة
٠,٣٣٣٣	٠,١٦٦٧	٠,٦٦٧	٠,٠٦٦٧	٠,١٦٦٧	النسبة المئوية للتكرار

وعليه يمكن القول ان هذه العوامل مهمة وغير حاکمة في تحديد الموقع





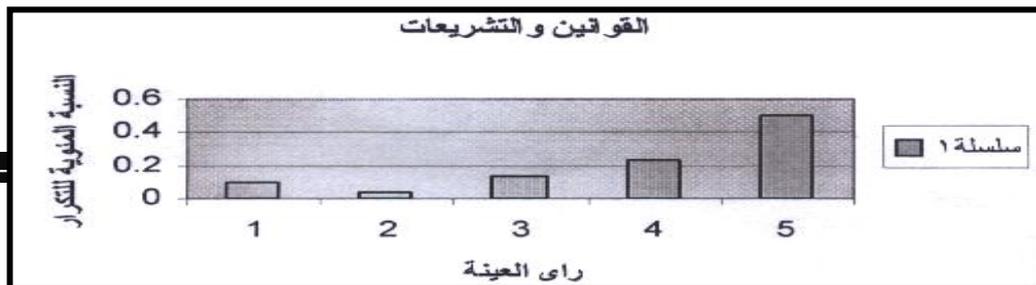
رأي العينة	النسبة المئوية للتكرار
٦	٠,٢
٦	٠,٣
٩	٠,٣
٣	٠,١
٦	٠,٢



#### حادي عشر: القوانين والتشريعات .

يعكس هذا العامل موقف وردود أفعال الدولة تجاه التوزيع العادل للمعامل في المناطق المختلفة حيث ان لكل منطقة قوانينها الخاصة والتي تحد من اختيار الموقع الملائم وقد بينت آراء عينة الاستبانة حول أهمية هذا العامل ان هناك تشتت واضح حيث ان نسبة ٥٠% من العينة أعطت أهمية للموضوع في حين كان هناك تذبذب واضح حول تدرج هذه الأهمية لبقية العينة والتي تراوحت بين ٥%-١٥% وهذا يعني أن القوانين قد تحد من وجود معمل معين ولكنها ليست حاكمة في اختيار الموقع.

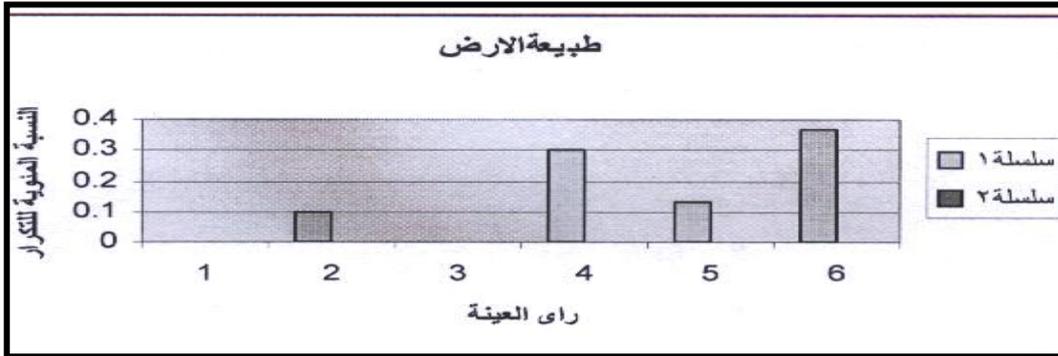
رأي العينة	النسبة المئوية للتكرار
١٥	٠,٥
٧	٠,٢٣٣
٤	٠,١٣٣٣
١	٠,٠٣٣
٣	٠,١



### اثنا عشر : طبيعة الأرض

بينت عينة الاستبانة ان هذا العامل غير مهم حيث تشتت الآراء حول أهميته من ١٠% - ٣٨% و عليه لا يمكن الاعتماد عليه كمعيار لاختيار الموقع الأمثل.

١١	٤	٩	٣	٣	راي العينة
٠,٣٦٦٧	٠,١٣٣٣	٠,٣	٠,١	٠,١	النسبة المئوية للتكرار



### الفصل الثالث

#### النموذج الرياضي

#### ٣-١ بناء النموذج للبرمجة الخطية

توصلنا في الفصل السابق ان هناك عوامل حاجكم وأخرى مهمة ولكنها غير حاكمة ، العوامل الحاكمة هي تكاليف نقل المنتج النهائي وتكاليف المواد الأولية ونقلها والعوامل غير الحاكمة هي توفر الأيدي العاملة ، وتوفر قطع الغيار الأدوات الاحتياطية والقرب من مصادر تجهيز الطاقة ، القرب من مصادر تجهيز المياه ، توفر المساحات الكافية ، توفر المواد الأولية اللازمة للعملية الإنتاجية .

لذا سوف تؤخذ العوامل الحاكمة فقط في بناء النموذج الرياضي للبرمجة الخطية ولذلك تكون فرضيات النموذج هي :

اولا

١- موقع تجهيز الرمل والحصى عي مقالع الشعبية w11,w12

٢- يبعد مقلع الشعبية عن موقع المعمل المقترح في الشعبية 10/km ( مقر القسم )

٣- سعر متر مكعب واحد من المقلع الى موقع رقم (١) والذي يركز له في الحل 11

- الرمل 1500dm 1500/10km = 150d.km

- حصى 9000dm 9000/10k =900d.km

كلفة إنشاء المعمل = ٢٠٠٠٠٠٠٠٠ عشرون مليون دينار على فرض سعر الدولار حكومي

الذي هو 1\$=3.33 i.d

الأرض حكومية

٤- مواقع الطلب على المنتج يرمز لها في الحل x11

ثانيا :-

- بعد مقالع الشعبية عن موقع المعمل رقم (٢) المقترح في الرميطة الشمالية 34 km

- بعد المعمل الأول (مقر القسم ) عن موقع الطلب الأول مشروع حقن الماء 94 km

والذي يمثله في الحل المتغير x11

- سعر النقل للمنتوج 8000/10= 80d.m 8000 dm

بعد المعمل الأول عن موقع الطلب الثاني مشروع ( المحطة السادسة ) 56 km والذي

يمثله في الحل المتغير x12

بعد المعمل الأول عن موقع الطلب الثالث مشروع المحطة الثامنة 70 km والذي يمثله في

الحل المتغير x13

بعد المعمل الثاني (موقع الرميطة الشمالية ) عن الطلب الأول مشروع حقن الماء 60 km

والذي يمثله في الحل المتغير x21

بعد المعمل الثاني موقع الرميطة الشمالية عن الطلب الثاني مشروع المحطة السادسة 22km والذي يمثله في الحل المتغير x22

بعد المعمل الثاني موقع الرميطة الشمالية عن الطلب الثالث مشروع المحطة الثامنة 45 km والذي يمثله في الحل المتغير x23

فرضية الأسعار هي نقل اكبر من 50km = 8000

اقل من 50 Km = 4000

الأهمية النسبية :

١. الرمل والحصى توفر المواد الأولية ٠,٠٦٩٣

القرب من مقالع الرمل ٠,٠٥٧٩

توفر شبكة موصلات ٠,٠٦٣٩

٠,٠٦٣٧ = ٣ / ٠,١٩١١

٢. نقل المنتج : القرب من مناطق الطلب على المنتج ٠,٠٦٣٧

توفير شبكة موصلات لنقل المنتج ٠,٠٦٤٤

٠,٠٦٢٤ = ٢ / ١٢٤٨

كما في الشكل والجدول ادناه

حيث يبين الجدول الأهمية النسبية لجميع العوامل و تم اخذ متوسط العوامل الحاكمة المتمثلة بكلف نقل المنتج وكلفة نقل المواد الأولية

#### الأهمية النسبية للعوامل

المعدل		القسم الثاني للمعلومات العامة					
الأهمية النسبية	الموزون	العوامل المتعلقة بمدخلات العملية الإنتاجية					
٠,٠٦١٤	٤,١٣٣٣	٤	٠	٣	٤	١٩	توفر الأيدي العاملة
٠,٠٦٩٣	٤,٦٦٧	١	٠	٤	٣	٢٣	توفير المواد الأولية

٠,٠٥٧٩	٣,٩٠٠٠	٠	٣	٧	١٠	١٠	القرب من مقالع الرمل
٠,٠٦٣٩	٤,٣٠٠	٠	١	٤	١٠	١٥	توفر شبكة موصلات
٠,٠٤٧٠	٣,١٦٦٧	٥	٤	٨	٧	٦	توفر قطع غيار
٠,٠٤٤١	٢,٩٦٦٧	٤	٨	٨	٥	٥	القرب من مناطق التجهيز بالإسمنت
<b>العوامل المتعلقة بمخرجات العملية الإنتاجية</b>							
٠,٠٦٠٤	٤,٠٦٦٧	٢	٢	٣	٨	١٥	القرب من مناطق للطلب على المنتج
٠,٠٦٤٤	٤,٣٣٣	٣	٠	١	٦	٢٠	توفر شبكة موصلات نقل المنتج
<b>العوامل المتعلقة بمتطلبات العملية الإنتاجية</b>							
٠,٠٦٠٤	٤,٠٦٦٧	١	٠	٦	١٢	١١	القرب من مصدر تجهيز الطاقة
٠,٠٦٠٩	٤,١	١	١	٥	١٠	٣	القرب من مصدر تجهيز المياه
٠,٠٥٨٤	٣,٩٣٣	٤	٢	٤	٢	١٨	توفر الأرض المناسبة والمساحات
٠,٠٤٢٦	٢,٨٦٦٧	٦	٦	٩	٤	٥	توفر أماكن وقوف السيارات
<b>العوامل النوعية</b>							
٠,٠٥١٠	٣,٤٣٣	٥	٢	٨	٥	١٠	عوامل البيئة
٠,٠٤٠٦	٢,٧٣٣٣	٥	٩	٧	٧	٢	عوامل الضوضاء
٠,٠٤٦٠	٣,١٠٠٠	٦	٣	٩	٦	٦	الأنقاض والمخلفات
٠,٠٥٩٤	٤,٠٠٠	٣	٠	٤	١٠	١٣	توفر الخدمات
٠,٠٥٩٤	٤,٠٠٠	٣	١	٤	٧	١٥	القوانين والتشريعات
٠,٠٥٣٠	٣,٥٦٦٧	٣	٣	٩	٤	١١	طبيعة الأرض

### ٢-٣ البرنامج المعتمد في حل النموذج الرياضي

التطور الكبير في تكنولوجيا الحاسوب وبرمجيات الجاهزة كان من أهم الأسباب التي جعلت الأساليب الكمية في متناول متخذ القرار وانها وسيلة لتسهيل حل المسألة المعقدة ولقد ازداد

استخدام برمجيات الجاهزة من قبل متخذ القرار حيث أنها لا تحتاج الى معرفة كبيرة بالرياضيات والحاسوب .

وهناك عدد من البرمجيات التي تم تطويرها خصيصا للأساليب الكمية وتستخدم اليوم على المستوى العالمي مثل QM, management science وبرنامج TOR A, winqsb وبرنامج lingo وتمتاز winqsb بسهولة الاستخدام والشمولية وعدم الحاجة إلى معلومات متقدمة في الرياضيات والحاسوب وتتكون القائمة main menu حتى (١٩) فقرة تم استخدام فقرة LP-ILP help contents

حول (about ip- ILP) هذا البرنامج يحل مشاكل البرامج الخطية (LP) وبرنامج الإعداد الصحيحة (ILP)

القابليات النوعية لـ (LP-LP) تتضمن :

الطريقة البيانية والمبسطة ، طريقة النوع والجدول ILP وعرف الجداول المبسطة وأداء الحاسبة وتحليل المتغيرات وإيجاد الحلول الخيارية ، إدخال المسألة في صيغة مصفوفة برنامج النموذج الاعتيادي .

الحل الثنائي للمسألة الثنائية : حيث تم استخدام هذه الفقرة البرمجة الخطية في حل السؤال بالطريقة المبسطة \*SIMPLEX

- البرنامج WNQSB
- المصدر : الأساليب الكمية في اتخاذ القرارات الإدارية د. حسن لطيف السامرائي

موقع الشعبية :

$$\text{Min}Z = 5829 W11 + 470 X 11 + 280 X 12 + 400 X13 + 20000000 L1$$

**S.t**

١. قيد تجهيز الرمل والحصى الكمية القصوى للإنتاج في المقلع (بالمتر م٣)  $W11 \leq 500$

٢. قيد مساواة الطلب على المنتج مع الطاقة  $X11 + X12 + X13 = 280$

الإنتاجية للمعمل الأول (بالمتر م٣) .

٣. قيد محدودية مواقع المعامل .  $L1 = 1$

$$X1 \geq 0 . X2 \geq 0$$

$$X3 \geq 0 . X4 \geq 0$$

$$X5 \geq 0$$

ملاحظة :

$$X1 = W11$$

$$X2 = X11$$

$$X3 = X12$$

$$X4 = X13$$

$$X5 = L1$$

موقع الرميطة :

$$\text{Min}Z = 2275W12 + 300 X21 + 55X22 + 113X23 + 20000000L2$$

**S.t**

١. قيد تجهيز الرمل والحصى الكمية القصوى للإنتاج في المقلع  $W12 \leq 500$

٢. قيد مساواة الطلب على المنتج مع الطاقة الإنتاجية  $X21 + X22 + X23 = 280$

للمعمل الثاني .

٣. محدودية مواقع المعامل .  $L2 = 1$

$$X1 \geq 0 . X3 \geq 0$$

$$X2 \geq 0 . X4 \geq 0$$

$$X5 \geq 0$$

ملاحظة :

$$X1 = W12$$

$$X2 = X21$$

$$X3 = X22$$

07:58:56		Wednesday	February	19	2003		
Decision Variable	Solution Value	Unit Cost or Profit c(j)	Total Contribution	Reduced Cost	Basis Status	Allowable Min. c(j)	Allowable Max. c(j)
X1	0	5,829.0000	0	5,829.0000	at bound	0	M
X2	0	470.0000	0	190.0000	at bound	280.0000	M
X3	280.0000	280.0000	78,400.0000	0	basic	-M	400.0000
X4	0	400.0000	0	120.0000	at bound	280.0000	M
X5	1.0000	20,000,000.0000	20,000,000.0000	0	basic	-M	M
Objective	Function	(Min.) =	20,078,400.0000				
Constraint	Left Hand Side	Direction	Right Hand Side	Slack or Surplus	Shadow Price	Allowable Min. RHS	Allowable Max. RHS
C1	0	<=	500.0000	500.0000	0	0	M
C2	280.0000	-	280.0000	0	280.0000	0	M
C3	1.0000	=	1.0000	0	20,000,000.0000	0	M

07:56:31		Wednesday	February	19	2003		
Decision Variable	Solution Value	Unit Cost or Profit c(j)	Total Contribution	Reduced Cost	Basis Status	Allowable Min. c(j)	Allowable Max. c(j)
X1	0	2,275.0000	0	2,275.0000	at bound	0	M
X2	0	300.0000	0	245.0000	at bound	55.0000	M
X3	279.0000	55.0000	15,345.0000	0	basic	-M	113.0000
X4	0	113.0000	0	58.0000	at bound	55.0000	M
X5	1.0000	20,000,000.0000	20,000,000.0000	0	basic	-M	M
Objective	Function	(Min.) =	20,015,340.0000				
Constraint	Left Hand Side	Direction	Right Hand Side	Slack or Surplus	Shadow Price	Allowable Min. RHS	Allowable Max. RHS
C1	0	<=	500.0000	500.0000	0	0	M
C2	280.0000	-	280.0000	0	55.0000	1.0000	M
C3	1.0000	=	1.0000	0	19,999,940.0000	0	280.0000

وعند دمج فرضية الموقعين معا أتضح أن دالة الهدف ستكون

$$\text{Min}Z = 5829W11 + 2275W12 + 470 X11 + 280 X12 + 400 X13 + 300 X21 + 55 X22 + 113 X23 + 20000000L1 + 20000000L2 \quad \text{S.t}$$

1.  $W11 + W12 \leq$  (بالمتر م ٣) قيد تجهيز الرمل والحصى الكمية القصوى للإنتاج في المقلع / 000

قيود المساواة الطلب على المنتج مع الطاقة الإنتاجية

2.  $X11 + X12 + X13 = 280$  (الطاقة الإنتاجية للمعمل الأول)

3.  $X12 + X22 + X23 = 280$  (الطاقة الإنتاجية للمعمل الثاني)

4.  $L1 + L2 = 2$  قيد محدودية مواقع العمل

$$X1 \geq 0 . X2 \geq 9 X3 \geq 0 . X4 \geq 0 . X5 \geq 0$$

$$X6 \geq 0 . X7 \geq 0 X6 \geq 0 . X9 \geq 0 X10 \geq 0$$

Combined Report for chosing sit							
12:30:45		Monday	February	17	2003		
Decision Variable	Solution Value	Unit Cost or Profit c(j)	Total Contribution	Reduced Cost	Basis Status	Allowable Min. c(j)	Allowable Max. c(j)
X1	0	5,829.0000	0	5,829.0000	at bound	0	M
X2	0	2,275.0000	0	2,275.0000	at bound	0	M
X3	0	470.0000	0	190.0000	at bound	280.0000	M
X4	280.0000	280.0000	78,400.0000	0	basic	-M	400.0000
X5	0	400.0000	0	120.0000	at bound	280.0000	M
X6	0	300.0000	0	245.0000	at bound	55.0000	M
X7	280.0000	55.0000	15,400.0000	0	basic	-M	113.0000
X8	0	113.0000	0	58.0000	at bound	55.0000	M
X9	2.0000	20,000,000.0000	40,000,000.0000	0	basic	-M	20,000,000.0000
X10	0	20,000,000.0000	0	0	at bound	20,000,000.0000	M
Objective	Function	(Min.) =	40,093,800.0000	(Note:	Alternate	Solution	Exists!)
Constraint	Left Hand Side	Direction	Right Hand Side	Surplus or Surplus	Shadow Price	Allowable Min. RHS	Allowable Max. RHS
C1	0	<=	1,000.0000	1,000.0000	0	0	M
C2	280.0000	=	280.0000	0	280.0000	0	M
C3	280.0000	-	280.0000	0	55.0000	0	M
C4	2.0000	=	2.0000	0	20,000,000.0000	0	M

### تعليق على نتائج الحل :

نلاحظ من نتائج حل النموذج مايلي :

ان المتغير  $x_3$  في موقع المعمل الثاني له اقل معامل في دالة الهدف والبالغ (55) والذي يمثل كلفة نقل المنتج من المعمل الثاني الى موقع الطلب الثاني في الرميطة والذي ياتي بعده بالأهمية  $x_4$  حيث معامله في دالة الهدف (113)

والمتغير  $x_3$  في موقع المعمل الأول له اقل معامل في دالة الهدف والبالغ (280) والذي يمثل كلفة نقل المنتج من المعمل الأول إلى موقع الطلب الثاني في الرميطة والذي ياتي بعده بالأهمية  $x_4$  حيث معامله في دالة الهدف (400) وكذلك الحال عند دمج النموذجين .

ان المتغير  $x_4$  والذي يمثل معامله اقل كلف لنقل المنتج الى موقع الطلب الثاني من المعمل الثاني في موقع الرميطة حيث بلغ معاملته ( 55 ) وهو اقل معامل موجود في دالة الهدف ويأتي بعده في الأهمية  $x_8$  والذي أيضا يمثل كلف نقل المنتج من المعمل الثاني الى موقع الطلب الثالث حيث معاملته ( 113 ) وتبين أن كلف نقل المنتج في الموقع الأول لمعمل الشعبية عالية بالنسبة إلى موقع معمل الرميطة الشمالية .

## الفصل الرابع الاستنتاجات والتوصيات

### 4-1 الاستنتاجات

توصل الباحث من خلال بحثه الى عدة استنتاجات نوجزها كالآتي :

- 1 - تم إثبات فرضية البحث القائلة ان اختيار الموقع الامثل لمعمل الخرسانة تابع من الناحيتين الفنية والإدارية لشركة المشاريع النفطية سيحقق أرباح أعلى ويعمل على تخفيض تكاليف الشراء والتخلص من مشكلة النوعية والهدر في الوقت .
- 2 - تطابقت الآراء حول تثبيت الموقع في الرميلة من خلال الاستجواب الميداني من الفنيين . وان استخدام الخرسانة الكونكريتية يعد أمراً "ضرورياً" جداً" لشركة المشاريع النفطية لتنفيذ مشاريعها الحالية والمستقبلية .
- 3 - ان تكاليف الخرسانة الكونكريتية لها أهمية كبيرة في التكاليف الإجمالية التي تتحملها الشركة في تنفيذ المشاريع .
- 4 - من خلال استمارة الاستبانة تبين هناك عوامل كثيرة لها دور في تحديد الموقع لمعمل الخرسانة ولكن كان هناك عاملين حاكمين في ذلك وهما تكاليف نقل المنتج النهائي وتكاليف المواد الأولية ونقلها .
- 5 - تم ترشيح موقعين يزعم إقامة معمل في احدهما من بين عدد من المواقع وذلك لقرب احدهما من مقر الشركة وموقع تجهيز المواد الأولية والآخر لقربه من موقع العمل .
- 6 - ان الموقع الامثل سيكون في الرميلة الشمالية حيث تطابقت الآراء مع نتائج الحل من خلال الاستجواب الميداني من السادة المدراء الفنيين هو إثبات الموقع في الرميلة الشمالية لقربه من موقع العمل ويعمل على تخفيض الكلف .

### 4-2 التوصيات

نوصي من خلال البحث بالآتي :-

- 1- ان بناء معمل للخرسانة بات ضرورياً" .

- 2 - من خلال البحث تبين ان الموقع الامثل لمعمل الخرسانة لذا يؤكد الباحث ضرورة إنشاء المعمل في الرمييلة .
- 3 - الاهتمام بنوعية المنتج والإشراف المباشر في الموقع على خلط الخرسانة أصبح ضروريا" كما لاحظنا مشكلة في النوعية في إحدى المشاريع (مشروع المرجل البخاري ( في مصفى البصرة )
- 4 - الاهتمام بطرق نقل المنتج .
- 5- توفير العوامل المهمة وغير الحاكمة لأنها تسهم أسهاما" مباشرا" كبير في زيادة أرباح الشركة .
- 6- الاهتمام وتوفير وسائل حركية لنقل المنتج النهائي ونقل إعداد الاوليه لانهما يؤثران في تكاليف النقل الكلية .
- 7- إعادة دراسة البحث من خلال استخدام نوع آخر من بحوث العمليات هو :
  - 1- نقطة التعادل.
  - 2- مصفوفة القرار .
  - 3 -نموذج التعيين .

## المصادر والمراجع

- 1 - برنامج جاهز winqsb
- 2- بكر، المهندس، غانم عبد الرحمن ، تخمين مواصفات الأعمال الإنشائية الجامعة التكنولوجية.
- 3- الراوي ، د .خاشع محمد، المدخل الى الإحصاء كلية الزراعة والغباب، موصل.
- 4- السامرائي ، د.حسين لطيف ،الأساليب الكمية فى اتخاذ القرارات.
- 5- الشاوي ،د. فتحي ،محاضرات طرق نقل الخرسانة /قسم الهندسة المدنية ،جامعة البصرة 985/.
- 6- صالح ،مهندس أقدم ،مضر نزار محمد ،تصميم الخلطات الخرسانية ،دوره فى قسم عمليات الجنوب .
- 7- صبري ،د .محمد أيوب ،معامل معدات البنائين.
- 8- المعزاوى ، على عبد السلام ، بحوث عمليات فى مجال الإنتاج والتخزين والنقل، دار العلوم الحرة بيروت.
- 9- نشرة داخلية مجلة صادرة من شركة المشاريع النفطية سنويا.

## Abstract

( Chosing the perfect allocation for the concrete factory for the company of the oil project in south ).Chosing the perfect allocation for the concrete factory in the south of Iraq which has a significant impact upon the performance of the company , especially in performing its project from economic and teahinaqual vision . there , the importance of the research represented in its contribution in the process of showing the qualitative and quantitative factors which affected the chosing of the perfect allocation ,as well as showing the important of every factor . the research started from hypothesis which said that . chosing the perfect allocation for the concrete factory for the company of oil project in south would be gained profits and

would be reduced buying expander and get rid of the problem of bad quality and wasting time .In order to fulfill this hypothesis , the research has depended upon the theoretical and empirical studies to show the effected factors in choosing the perfect allocation . there fore he used the questioner model and personal meeting with adminstral and professional gader in the company and the ministry , also it was used the survey in collecting information and data . finally , in order to get to the aims , the researcher used one of the models which calls (wiqsb) and got useful of the tables and graphs to discuss and interpret of the relation ship among the variables in the models . finally , there was the conclusion and suggestion of the research which shows that carry out the projects in south would be necessary in future .