

المحور الاقتصادي — أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في

جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن —

أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن .

م.م. منذر جابر محمد

قسم الاقتصاد / كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة القادسية

الخلاصة :-

اتخذت الحكومة الأردنية جملة من الإجراءات والسياسات الاقتصادية لمواجهة التحديات الداخلية والخارجية التي يعاني منها الاقتصاد الأردني نتيجة لنقص الموارد المالية اللازمة لسد حاجة الطلب المحلي وزيادة معدلات النمو السكاني وزيادة المديونية الخارجية والتي أدت الى اختلالات بنيوية كبيرة في الاقتصاد الأردني نتج عنها تدني في مستوى المعيشة وتعطل برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتمثلت الإجراءات والسياسات الجديدة للحكومة الأردنية باعتماد برامج الإصلاح الاقتصادي وما تضمنته من إجراءات لمواجهة الطلب وتحفيز العرض وتنشيط الاستثمار المحلي والأجنبي وتوسيع دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي بالإضافة الى السياسات والإجراءات المتعلقة بتحرير التبادل التجاري مع دول العالم وإقامة المناطق التجارية الحرة وعقد العديد من الاتفاقيات التجارية مع الدول العربية والأجنبية يضاف الى ذلك الجهود التي اتخذتها الحكومة الأردنية لتفعيل نشاط المؤسسات الوطنية في تشجيع الاستثمار وقد ساهمت السياسات الجديدة في تحسين المناخ الاستثماري وزيادة التدفقات الاستثمارية الأجنبية المباشرة وغير المباشرة للأردن ، وقد كان لجهود الحكومة من خلال مؤسسة تشجيع الاستثمار دور كبير في تفعيل الاستثمارات الأجنبية وخصوصاً الاستثمارات البينية وزيادة مساهمتها في القطاعات الاقتصادية الأساسية كقطاع الخدمات وقطاع الصناعة والصادرات مما أدى الى زيادة أهمية هذه الاستثمارات في النشاط الاقتصادي والتنمية الاقتصادية من خلال أهمية هذه القطاعات في معالجة الاختلالات المالية وسد النقص في الموارد المحلية بالإضافة الى تنشيط قطاع الصادرات وزيادة القدرة التنافسية للمنتجات الأردنية في الأسواق العالمية .

المقدمة

عانت الدول العربية الكثير من التحديات المتمثلة على قدرتها على إيجاد مصادر تمويل غير تقليدية لتحريك عملية النمو الاقتصادي فيها ، فقد اعتمدت الدول العربية غير النفطية خلال العقود الماضية على القروض والمساعدات الرسمية المتأتية من الدول المانحة ومؤسسات التمويل الدولية ، ولكن هذا الاتجاه بدأ يتغير في عقد الثمانينيات من القرن الماضي بعد أزمة الديون الخارجية وانحسار نشاط المصارف ومؤسسات التمويل الدولية ، ونتيجة لظهور الاستثمارات الأجنبية كمصادر بديلة للتمويل والتي رافقت التغيرات الجديدة في البيئة الاقتصادية الدولية والمتمثلة بتنامي ظاهرة العولمة وأنفتاح الأسواق وتحرير التجارة وانتقال رؤوس الاموال وتطور أنظمة المعلومات والاتصالات والتوسع في سياسات الخصخصة ، أصبحت حاجة الدول العربية كبيرة وملحة لجذب الاستثمارات الأجنبية وحمايتها فسعت الكثير من هذه الدول الى اتباع أنجح الوسائل واتخاذ التدابير المناسبة لجذب تلك الاستثمارات ، وأخذت التشريعات والقوانين المنظمة لهذه الاستثمارات مكان الأولوية والاهتمام في الدول العربية في السنوات العشرة الأخيرة وبالأخص في الدول التي تبنت سياسات الإصلاح الاقتصادي والتكيف الهيكلي ويعتبر الاردن من الدول العربية غير النفطية التي تبنت مثل هذه السياسات لجذب الاستثمار الاجنبي وقبوله كحل لمعضلة نقص الموارد بعد أن أصبحت مشكلة الدين العام من المشاكل الكبرى التي يعاني منها الاقتصاد الاردني ،

مشكلة البحث

يعتبر الاردن من البلدان العربية غير النفطية ويعتمد بشكل كبير على المساعدات والقروض من الدول الاخرى ، ويعاني الاردن من نقص شديد في الموارد الاقتصادية اللازمة لسد حاجة الطلب المحلي وزيادة معدلات النمو السكاني أدت الى حصول أختلالات مالية جسيمة في الاقتصاد الاردني تمثلت في بعض جوانبها بارتفاع مؤشرات الدين الخارجي ، والتضخم وعجز الميزانية العامة.

أهمية البحث :

كان لا بد للحكومة الأردنية من اعتماد سياسات اقتصادية جديدة والتفتيش عن مصادر مالية بديلة لمعالجة الاختلالات التي يعاني منها الاقتصاد الأردني وسد الفجوة بين الموارد المحلية القليلة والاستثمارات المطلوبة ، وكان توجه الحكومة الأردنية نحو جذب الاستثمارات الأجنبية واعتبارها كحل من هنا تأتي أهمية البحث في الجهود والسياسات التي تبنتها الحكومة الأردنية لتحسين المناخ الاستثماري وجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية للاقتصاد الأردني .

فرضية البحث :

لقد كان لجهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الهيكلي وتحرير التبادل التجاري وتحسين فاعلية الأجهزة الوطنية في ترويج الاستثمار أثر إيجابي في تحسين المناخ الاستثماري وزيادة تدفقات الاستثمارات الأجنبية للاردن .

أهداف البحث :

- يسعى البحث الى تحقيق جملة من الأهداف هي :
- ١- بيان أهمية جذب الاستثمارات الأجنبية في الاقتصادات النامية .
 - ٢- استعراض للجهود والسياسات والإجراءات التي تبنتها الحكومة الأردنية لجذب الاستثمارات الأجنبية في الإصلاحات الهيكلية وإقامة المناطق الحرة وتحرير التبادل التجاري والجهود الترويجية للاستثمار .
 - ٣- بيان تدفقات الاستثمار الأجنبي في الاقتصاد الأردني مع التركيز على الاستثمار المباشر (FDI) خلال فترة السياسات الاقتصادية الجديدة التي اتخذتها الحكومة الأردنية .

هيكلية البحث :

- ولكي تحقق الدراسة أهدافها قسمت إلى :
- ١- أهمية جذب الاستثمارات الأجنبية في الاقتصادات النامية .
 - ٢- نبذة عن الاقتصاد الأردني .
 - ٣- جهود الحكومة الأردنية .
 - أ- اعتماد برامج الإصلاح الاقتصادي
 - ب- إقامة المناطق الحرة
 - ج- الجهود الترويجية
 - ٤- مؤشرات الاستثمار الأجنبي الوارد للاردن

- ١- أهمية جذب الاستثمارات الأجنبية في الاقتصادات النامية :
شهد عقد الستينيات ومعظم عقد السبعينيات من القرن الماضي زيادة في الرقابة والقيود على الاستثمار الأجنبي لعدة أسباب منها وجود أمكانيات التمويل البديلة وخيبة الأمل من بعض نتائج الاستثمار الاجنبي ، وتزايد المشاعر القومية في كثير من البلدان النامية ، لكن هذا الاتجاه بدأ بالتغير في عقد الثمانينيات بعد أزمة الديون التي جعلت من الاستثمار الأجنبي بديلاً مرغوباً

المحور الاقتصادي — أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في

جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن —

عن القروض المصرفية وعليه أصبح حرياً بالبلدان النامية تغيير القوانين والسياسات بشكل جذري لجذب الاستثمارات الأجنبية وحمايتها .

بدأت بلدان نامية كثيرة جهوداً ملحوظة لاجتذاب الاستثمار الأجنبي خلال العقد الماضي ، فقد شهدت هذه الفترة تسارعاً في تدفقات الاستثمار الأجنبي ولا سيما المباشر منه وتنامي دور الشركات الغير قومية كما شهدت تسابقاً على جذب هذه الاستثمارات ، أذ يعد هذا أحد قواعد توسيع حجم الاستثمار في هذه البلدان ورفع كفاءته في تحقيق مستويات عالية ومتطورة من الإنتاج من خلال ما توفره هذه الاستثمارات الأجنبية من أصول متنوعة كالمهارات الإدارية والتقنية واستيعاب للعمالة الوطنية ورؤوس أموال كبيرة ، ويلاحظ هذا أكثر وضوحاً في البلدان التي نجحت في جذب هذه الاستثمارات والتي حاولت وتحاول من خلال برامج الإصلاح الهيكلي وتحرير التجارة والخصخصة رفع معدلات نموها وتحسين المناخ الاستثماري فيها ^(١) .

أن استمرار الإصلاحات الهيكلية والنظم التشريعية التي تتضمن الحرية التجارية والتشريعات المرتبطة بالاستثمار والمؤسسات المعنية به سوف يرفع من إنتاجية الاستثمار الأجنبي في الدول النامية .

ويعطي مسوغات ودوافع قوية لتدفق الاستثمار الأجنبي إليها ، لقد بدأت البلدان المختلفة ولا سيما النامية منها خلال السنوات الماضية تنفيذ تغييرات ضخمة في هيكلها المؤسسية وفي سياساتها العامة لجعل بينها الاقتصادية أكثر جاذبية للمستثمرين الأجانب الى درجة اندلاع تنافس حاد ومتزايد بينها للحصول على الكمية المحدودة من الاستثمار الأجنبي ولا سيما الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) .

أن اهتمام الدول النامية بموضوع تشجيع الاستثمارات وانتقال رؤوس الاموال اليها جاء نتيجة لما تعانيه من مشكلة عدم توافر رؤوس الأموال اللازمة لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وندرة النقد الأجنبي خاصة وأن هناك انخفاض في حجم المساعدات المقدمة من خلال الدول المتقدمة وكذلك فشل سياسة لجوء الدول الى القروض من الداخل أو من الخارج وعدم كفايتها في تحقيق التنمية المعتمدة في الدول النامية إضافة الى الآثار الخطيرة على الاقتصاد الوطني من مشكلة المديونية وما يترتب عليها من أتكال كامل لكثير من الدول لدرجة أنها عاجزة عن سداد ديونها ، وفي تأكيد البنك الدولي في تقارير له في عامي ١٩٩١ - ١٩٩٢ على أن الاستثمارات الدولية أفضل للدول المستقبلية لرأس المال من المديونية والتوسع في الإقراض مما جعل أغلب دول العالم تتسابق لجذب أكبر كم من الاستثمارات في عالم التكتلات الاقتصادية والتي لا تدع مجالاً لأي دولة تتخلف عن المشاركة في هذا السباق المحموم ^(٢) ، وطبقاً لتقديرات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الانكتاد) فإن الدول النامية في أمريكا اللاتينية وآسيا قد شهدت نمواً في الاستثمار الأجنبي المباشر بنحو (١٦%) في السنوات القليلة الماضية ويتوقع أن يتزايد هذا المعدل للسنوات المقبلة ^(٣) .

وقد رشح البنك الدولي كل من مصر والأردن والمغرب وتونس والسعودية من الدول العربية النامية لاحتلال مراكز متقدمة في قائمة أكثر دول المنطقة جاذبية للاستثمار الأجنبي ، وقد جاء هذا الترشيح بعد التقويم الذي قام به البنك الدولي لأداء اقتصادات هذه الدول خلال السنوات الاخيرة ونجاحها في تحسين البنية الاستثمارية ^(٤) .

٢- نبذة عن الاقتصاد الاردني

يعد الاقتصاد الاردني اقتصاداً صغيراً ومنفتحاً على الخارج ويبلغ عدد سكان الاردن (٤,٩) مليون نسمة وفق الاحصاء السكاني لعام ١٩٩٩ مع معدل نمو سكاني يقدر بـ (٣,٥%) سنوياً ، وساهمت العوامل الداخلية كنقص الموارد الطبيعية والاراضي الزراعية والمياه وصغر السوق المحلية وضخامة القطاع العام الى اعاقا النمو والتطور الاقتصادي ولا يوجد في الاردن الا موارد طبيعية قليلة مثل البوتاس والفوسفات ^(٥) ، والاردن مضطر للاعتماد وبشدة على بلدان أخرى لا سيما البلدان العربية المنتجة للنفط ، وكان لزيادة أسعار النفط خلال الفترة (١٩٧٣ - ١٩٨٠) تأثيراً ايجابياً كبيراً في الاقتصاد الاردني وتمثل ذلك من خلال زيادة المساعدات

وتحويلات العاملين حيث بلغت نسبتها (٣٤ %) سنوياً من اجمالي الناتج المحلي للفترة المذكورة وقد حقق الاقتصاد نمواً حقيقياً متوسطاً (١١,٦ %) سنوياً ، لكن ذلك لم يستمر حيث أنخفض سعر النفط منذ أوائل الثمانينات وأدى ذلك الى انخفاض حجم المساعدات والتحويلات وشكل ذلك البداية الحقيقية لزيادة الاقتراض من الخارج للمحافظة على الاستهلاك والاستثمار فأرتفعت الديون الخارجية وتعرقلت جهود الاردن الرامية لتحقيق الاكتفاء الذاتي من السلع والخدمات^(٦) . وبحلول أواخر الثمانينات كانت قد ظهرت أختلالات مالية جسيمة صاحبها تزايد السكان بنسبة أعلى من النمو في الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي ، كان من نتائجها تدني مستوى المعيشة وارتفاع مستوى البطالة وعجز كبير في الميزانية وأشتداد وطأة الديون الخارجية حيث بلغت ما نسبته (١٨٠ %) من اجمالي الناتج المحلي الاجمالي وبلغ معدل التضخم نحو (٢٦ %) في عام ١٩٨٩^(٧) .

٣- جهود الحكومة الأردنية

أ- اعتماد برامج الإصلاح الاقتصادي :

الإصلاح الاقتصادي هو مجموعة إجراءات تهدف إلى إزالة التشوهات في الهيكل الاقتصادي وتحقيق أداء اقتصادي يؤدي بالنهاية إلى ارتفاع معدل النمو الاقتصادي^(٨) . أن الأزمة الاقتصادية المترتبة على زيادة أعباء الديون الخارجية كانت نتائجها بداية دخول الحكومة الأردنية في مرحلة الاتفاقات الدولية مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي بتبني برنامج شامل للاستقرار الاقتصادي واعتباراً من عام ١٩٨٩ بدأت الحكومة الاردنية التفاوض مع المؤسسات المذكورة لاستعادة التوازن على الصعيدين الداخلي والخارجي من خلال حزمة من سياسات كبح الطلب الكلي وسياسات حفز العرض مع إجراءات لتحرير التجارة والمدفوعات وإدارة الدين ونتيجة لهذه السياسات حقق هذا البرنامج بعض التقدم^(٩) ، لكن حرب الخليج في عام ١٩٩١ وجهت ضربة قوية لمساعي الإصلاح وعطلت أنتعاش الاردن الاقتصادي وعودة مئات الالاف من الاردنيين وزيادة معدل البطالة حيث وصل الى (٢٥ %) عام ١٩٩١ ومن أجل مواجهة ذلك بدأت الحكومة الاردنية بتنفيذ برنامج الإصلاح الثاني (١٩٩٢ – ١٩٩٨) والذي يهدف الى حل مشكلة القصور في كل من الطلب والعرض ، فبالنسبة لجانب العرض أنصب أهتمام السياسة الاقتصادية الجديدة للاردن على^(١٠) .

أ- تحرير التجارة الخارجية

ب- تنشيط الاستثمار المحلي والاجنبي .

ج- محاولة تخفيف الاهمية النسبية للدين الخارجي الى اجمالي الناتج المحلي

د- تهيئة المناخ الملائم للنشاطات الاقتصادية للقطاع الخاص .

ومن ثم تبنى الاردن برنامجاً جديداً للإصلاح يغطي الفترة (١٩٩٩ – ٢٠٠١) وآخر يغطي الفترة (٢٠٠٢ – ٢٠٠٤) والهدف من هذه البرامج هو تحقيق التنمية المستدامة ومحاولة أنتهاج سياسات التحرر والانفتاح التي تستند الى تقليص القطاع العام وزيادة دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي وبالشكل الذي يضمن الحصول على المكاسب المتحققة من وراء التحرير وتقليص الآثار السلبية للاندماج في الاقتصاد العالمي من خلال اجتذاب الاستثمارات الاجنبية وما تحمله معها من مهارات إدارية وفنية وتكنولوجية وتسويقية كبيرة وتنشيط قطاع التصدير ، وقد أدت عمليات الخصخصة في الاردن الى زيادة تدفقات الاستثمار الاجنبي وبلغت نسبة البيع لمستثمرين أجانب من اجمالي مبيعات الخصخصة حوالي (٣٥ %)^(١١) .

كذلك فإن المرحلة الأخيرة التي أستمر فيها الأردن بتطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي وما تضمنته من إجراءات ساعدت في بناء الخطوات الصحيحة في الاقتصاد الأردني نحو التكيف والاندماج بشكل كامل مع المنظومة العالمية الرأسمالية^(١٢) .

ب- إقامة المناطق الحرة :

المحور الاقتصادي — أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في

جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن —

المنطقة الحرة هي جزء من أراضي الدولة وتحت سيادتها وتقع خارج المنطقة الكمركية وتعد موقعاً لممارسة أنشطة اقتصادية متنوعة ، وتصدر الدولة قوانين وأنظمة خاصة بهذه المناطق تعطيها بعض الاستثناءات من القيود والإجراءات المطبقة داخل البلد^(١٣).

لقد سعت الحكومة الأردنية إلى إقامة المناطق الحرة لتحقيق جملة من الأهداف منها تشجيع وجذب الاستثمار الأجنبي المباشر والتغلب على عقبة ضيق السوق التي تحول دون المنافسة ، والاستفادة من وفورات الحجم الكبير والنفوذ إلى الأسواق العالمية ، فقد وقعت الحكومة الأردنية على جملة اتفاقيات بهذا الخصوص منها اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي حيث تم توقيع الاتفاقية عام ١٩٩٧ ودخولها حيز التنفيذ عام ٢٠٠٢ وتنص الاتفاقية على إقامة منطقة تجارة حرة وتتضمن إعفاء السلع الصناعية الأردنية من الرسوم الكمركية والضرائب من جانب الاتحاد الأوروبي فور دخول الاتفاقية حيز التنفيذ مقابل تخفيض الأردن للرسوم الكمركية بشكل تدريجي^(١٤) ، وأتفاقيّة المناطق الصناعيّة المؤهلة (QIZ) حيث دخلت هذه الاتفاقية حيز التنفيذ الفعلي عام ١٩٩٨ ، وأعتمدت مدينة الحسن الصناعية في أربد منطقة صناعية مؤهلة تتمتع منتجاتها بحرية الدخول الى السوق الامريكية دون رسوم كمركية وتتيح للأردن ميزة التصدير الى الولايات المتحدة دون اعطاء ميزة مقابلة للمنتجات الامريكية^(١٥).

وأتفاقيّة التجارة الحرة مع الولايات المتحدة الامريكية حيث تم التوقيع على هذه الاتفاقية عام ٢٠٠٠ ودخلت حيز التنفيذ عام ٢٠٠١ حيث كان الأردن أول دولة عربية ورابع دولة على مستوى العالم تدخل مع أمريكا في مثل هذه الاتفاقية وتقضي الاتفاقية بإلغاء الرسوم الكمركية لمعظم السلع المتبادلة بين البلدين .

وقد استمرت الحكومة الأردنية في توسيع المناطق الحرة لتكون مناطق جذب استثماري لتنمية الصناعات التصديرية والمبادلات التجارية حيث أستمرت جهود الحكومة في تحسين البنية التحتية والخدمات المساندة لها وتحويل العقبة الى منطقة حرة مطلع عام ٢٠٠١ تمتاز بانخفاض الضرائب والاعفاء الكامل من الرسوم ، حيث من المتوقع ان تستقطب هذه المنطقة خلال العدين القادمين أستثمارات تقدر بحوالي (٦) مليار دولار^(١٦).

وفي مجال صناعة تكنولوجيا المعلومات فمن التطورات المهمة في هذا المجال قيام الحكومة الاردنية بأنشاء منطقة صناعية مؤهلة تدعى (سايبير ستي) على غرار مدينة دبي للأعلام والانترنت بالتعاون مع مستثمر أجنبي وأحدى الجامعات الاردنية حيث وافقت المؤسسات المالية الدولية عام ٢٠٠٢ على تقديم (١٢,٥) مليون دولار لدعم إنشاء هذه المنطقة^(١٧).

وفيما يتعلق بتسهيل التبادل التجاري مع الدول العربية وافقت الحكومة الأردنية في عام ١٩٩٧ على البرنامج التنفيذي لإقامة منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى وفق أحكام تيسير وتنمية التبادل التجاري بين الدول العربية ، ويتضمن البرنامج تحرير التبادل التجاري اعتباراً من عام ١٩٩٨ تدريجياً لحين إقامة المنطقة الحرة في عام ٢٠٠٥ .

أن جهود الحكومة الأردنية لإقامة المناطق الحرة جاءت لتحقيق جملة من الأهداف أهمها تشجيع وجذب الاستثمار الأجنبي حيث استطاعت توفير بيئة اقتصادية جيدة في المناطق الحرة تفضي الى زيادة تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر ونقل التكنولوجيا وغير ذلك من الأنشطة بما في ذلك المرور العابر (الترانزيت) وعمليات الشحن والتوزيع والتخزين^(١٨).

ج- الجهود الترويجية

واصلت الحكومة الاردنية جهودها لجذب المزيد من الاستثمارات اليها في الوقت الذي تشهد فيه منظومة العلاقات الاقتصادية بين مختلف دول العالم تسارعاً حثيثاً باتجاه تبني نظام تجاري أكثر انفتاحاً من خلال إزالة أشكال العوائق الكمية والكمركية كافة أمام حركة التجارة الدولية ، فقد سعت الحكومة لتفعيل الجهود الترويجية ، لجذب الاستثمارات الاجنبية من خلال مؤسسة تشجيع الاستثمار في المملكة حيث حصلت الاردن على عضو فاعل في الرابطة الدولية لوكالات أنعاش الاستثمار (WALPA) والشبكة الأوروبية ومتوسطة لوكالات أنعاش الاستثمار

(Anima)^(١٩) ، وكذلك أنشأت الحكومة الأردنية مجلس للتنسيق وأوكلت اليه مهام النظر في المسيرة الاقتصادية وحل مشاكلها كما أنشأت مجلساً لرجال الاعمال بغرض التنسيق بين الحكومة والقطاع الخاص فيما يتعلق بقضايا التنمية الاقتصادية وتعد الاردن من الدول العربية التي أبدت توجهاً ملحوظاً نحو إنشاء الهيئة العامة المسؤولة عن الترويج للأستثمار فيها وتطويرها ، كما سعت الاردن بكل جدية الى توقيع اتفاقية مع منظمة التجارة العالمية لتحقيق جملة من الأهداف تأتي في مقدمتها عدم الرغبة بالعزلة عن المجتمع الدولي والتجارة الدولية والأمل في الحصول على مكاسب قد تأتي نتيجة لفتح فرص جديدة أمام السوق الاردني لذلك جاء قرار الاردن بالانضمام الى هذه المنظمة حيث أصبح عضواً رسمياً فيها بتاريخ ٢٠٠٠/٤/١١^(٢٠) .

كما شارك الأردن في العديد من المعارض الخارجية شملت العديد من الدول العربية والأوروبية والآسيوية والأفريقية بهدف التعريف بالبيئة الاستثمارية في المملكة والترويج للفرص الاستثمارية المتاحة ، فضلاً عن التعريف بآخر ما توصلت اليه الصناعات الأردنية ، كما تم عقد العديد من الندوات الداخلية من قبل الوكالات الأمريكية للإنماء بجذب الاستثمارات وكيفية معاملة المستثمر الأجنبي كذلك شاركت الأردن في الهيئة الإقليمية لاجتذاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وذلك في منتدى دبي العالمي للاستثمار ، وفي مجال إصدار قوائم بفرص الاستثمار تواصل مؤسسة تشجيع الاستثمار إصدار العديد من المطبوعات والنشرات الترويجية حول البيئة الاستثمارية في المملكة وتوزيعها على السفارات الأردنية في الخارج والسفارات الأجنبية في المملكة والوفود الاستثمارية التي تزور المملكة^(٢١) .

٤- مؤشرات الاستثمار الاجنبي الوارد للأردن

نتيجة لجهود الحكومة الاردنية في أنتهاج سياسات الاصلاح الاقتصادي ومن ثم التحرير المالي والتجاري ، وقبول الاستثمار الاجنبي كحل لمعضلة نقص الموارد بعد أن أصبحت مشكلة الدين العام الخارجي لها من المشاكل الكبرى ولما تملكه الاردن من أطر مؤسسية وتشريعات وقوانين جديدة لاستقبال هذا النوع من الاستثمار على اراضيها فضلاً عن النجاحات في برامج الخصخصة المطبقة منذ عقد التسعينيات والاهم من ذلك أن الاردن تنعم بنوع من الاستقرار السياسي جعلتها مصنفة ضمن الدول العربية الأكثر جذباً للاستثمار الاجنبي^(٢٢) .

سنحاول في هذا المبحث التعرف على تدفقات الاستثمار الاجنبي الوارد للأردن مع التركيز على الاستثمار الاجنبي المباشر (حسب ما توفر لنا من بيانات عن هذا الموضوع) . فمن خلال الجدول رقم (١) الذي يبين حجم الاستثمار الاجنبي المباشر الوارد للأردن للفترة (١٩٩٧ - ٢٠٠٤) نلاحظ تباين حجم التدفقات الاستثمارية الاجنبية الواردة للأردن خلال هذه الفترة حيث بلغ (١٥٨) مليون دولار عام ١٩٩٧ وأزداد بشكل ملحوظ لعام ٢٠٠٠ ليصل الى (٧٨٧) مليون دولار وبعدها أنخفض حجم الاستثمار لعامي ٢٠٠١ ، ٢٠٠٢ وأرتفع بعد ذلك الى (٤٢٤) مليون دولار في عام ٢٠٠٣ بنسبة نمو (٥٦٢,٥ %) عما كان عليه في عام ٢٠٠٢ واستمر بالارتفاع ليصل الى (٦٢٠) مليون دولار في عام ٢٠٠٤ بنسبة نمو (٤٦,٢ %) عما كان عليه في عام ٢٠٠٣ ، وقد بلغ معدل النمو السنوي المركب للاستثمار الاجنبي المباشر الوارد للأردن للفترة ١٩٩٧ ولغاية ٢٠٠٤ ما مقداره (٢١,٥ %) وهذا يشير لتطور ونمو التدفقات الاستثمارية الاجنبية الواردة للأردن بفعل الجهود الترويجية التي اتخذتها الحكومة الاردنية لجذب الاستثمارات الاجنبية ، ثم أرتفع حجم الاستثمار الاجنبي الوارد للأردن في عام ٢٠٠٦ ارتفاعاً كبيراً عما كان عليه في عام ٢٠٠٥ إذ أرتفع ليصل الى (٨٤٦) مليون دولار وبلغت حصة الاستثمارات الاجنبية من الحجم الكلي للاستثمارات لعام ٢٠٠٦ ما نسبته (٤٦,١ %) مقابل (٣٩,٤ %) لعام ٢٠٠٥^(٢٣) ، مما يشير الى تحسن بيئة الاستثمار في الاردن وزيادة ثقة المستثمرين الاجانب .

جدول رقم (١)

الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد للأردن للفترة (١٩٩٧ - ٢٠٠٤)

— دورية فصلية علمية محكمة تصدر عن كلية الإدارة والاقتصاد —

المحور الاقتصادي — أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في

جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن —

السنة	الاستثمار الأجنبي المباشر (مليون دولار)	نسبة النمو السنوية %	معدل النمو السنوي المركب %
١٩٩٧	١٥٨	-	٢١,٥
٢٠٠٠	٧٨٧	٣٩٨	
٢٠٠١	١٠٠	٨٧,٢-	
٢٠٠٢	٦٤	٣٦-	
٢٠٠٣	٤٢٤	٥٦٢,٥	
٢٠٠٤	٦٢٠	٤٦,٢	

المصدر : المؤسسة العربية لضمان الاستثمار في الدول العربية ، مناخ الاستثمار لعام ٢٠٠٥ ، ص ١٢٠ ، النسب من عمل الباحث .

وفيما يخص الاستثمارات البينية في الأردن فقد شهدت هي الأخرى تطوراً ملحوظاً ، اذ نلاحظ في الجدول رقم (٢) بالرغم من تباين حجم تدفقات الاستثمارات البينية في الاردن خلال الفترة (١٩٩٨ – ٢٠٠٥) ، ألا أن هذه الاستثمارات حققت نسب نمو سنوية ملحوظة لبعض الاعوام ، حيث نمت في عام ٢٠٠٢ بنسبة (٦٥,٣ %) عما كانت عليه في عام ١٩٩٨ ونسبة (٥٨,٥ %) في عام ٢٠٠٤ عما كانت عليه في عام ٢٠٠٣ ولكنها ارتفعت بشكل قياسي لعام ٢٠٠٥ لتصل الى (١٠١٨,٥ %) عما كانت عليه في عام ٢٠٠٤ ، وقد بلغ معدل النمو السنوي المركب للاستثمارات البينية في الاردن للفترة من ١٩٩٨ ولغاية ٢٠٠٥ (٢٧,٢ %) وهي نسبة مرتفعة تشير الى تطور ونمو الاستثمارات البينية للمدة اعلاه أن تطور ونمو الاستثمارات البينية في الاردن خلال الفترة (١٩٩٨ – ٢٠٠٥) وخصوصاً في عام ٢٠٠٥ والذي ساهم بدوره في زيادة الاستثمارات الاجمالية لهذا العام جاءت نتيجة لجهود مؤسسة تشجيع الاستثمار في الاردن والزيارات التي قامت بها الوفود الرسمية من بعض الدول العربية لبحث الاستثمار في المشاريع التي تمت خصصتها والتعرف على الفرص الاستثمارية في ضوء اتفاقيات التجارة الحرة التي وقعتها الحكومة الأردنية ومنها اتفاقية منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى بالاضافة الى الاجراءات التي اتخذتها الحكومة الاردنية الخاصة بتقليص مدة الموافقة والترخيص والتسجيل للمشروع الاستثماري لتصل الى (١٤) يوماً فقط مما أدى الى زيادة وتطور الاستثمارات البينية في الاردن خلال هذه الفترة (٢٤) .

جدول رقم (٢)

الاستثمارات البينية الواردة للأردن للفترة (١٩٩٨ – ٢٠٠٥)

السنة	الاستثمار البينية المباشر (مليون دولار)	نسبة النمو السنوية %	معدل النمو السنوي المركب %
١٩٩٨	١٢,٧	-	٢٧,٢
٢٠٠٢	٢١	٦٥,٣	
٢٠٠٣	١٧	١٩-	
٢٠٠٤	٢٧	٥٨,٨	
٢٠٠٥	٣٠٢	١٠١٨,٥	

المصدر : مؤسسة تشجيع الاستثمار في الاردن على الموقع

w w w . Jordan investement . com

النسب من عمل الباحث .

والوقوف على اتجاهات هذه الاستثمارات بالنسبة للقطاعات الاقتصادية الاردنية نلاحظ في الجدول رقم (٣) الذي يبين التوزيع القطاعي للاستثمارات البينية الاردنية لعام ٢٠٠٥ أنها قد تركزت في قطاعي الخدمات والصناعة وان الحصة الاكبر منها أتجهت لقطاع الخدمات حيث بلغت (١٦٧,٨) مليون دولار تليها حصة القطاع الصناعي والبالغة (١٣٢,٥) مليون دولار في حين بلغت حصة القطاع الزراعي من تلك الاستثمارات (١,٧) مليون دولار ، أن ارتفاع قيمة الاستثمارات البينية في قطاع الخدمات يشير بوضوح الى ارتفاع الاهمية النسبية لهذا القطاع في الاستحواذ على اذ حصة الاكبر من الاستثمارات أي قابليته على جذب الاستثمارات فضلاً عن قابليته النسبية في جذب العمالة وهو من السمات الاساسية للاقتصاد الاردني الجديد بالاضافة الى اهمية القطاع الصناعي والتي تسعى الحكومة الاردنية للولوج اليها من خلال الجهود الترويجية المتخذة من قبل مؤسسة تشجيع الاستثمار في الاردن مما يساهم في تحقيق اهداف التنمية الاقتصادية المنشودة .

جدول رقم (٣)

التوزيع القطاعي للاستثمارات البينية الواردة للأردن لعام ٢٠٠٥

السنة	الاستثمارات البينية (مليون دولار)	القطاع الصناعي (مليون دولار)	قطاع الخدمات (مليون دولار)	القطاع الزراعي (مليون دولار)
٢٠٠٥	٣٠٢	١٣٢,٥	١٦٧,٨	١,٧

المصدر : مؤسسة تشجيع الاستثمار في الاردن على الموقع

www . Jordan investment . com

ولبيان أهمية الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الاقتصاد الأردني نلاحظ من خلال الجدول رقم (٤) الذي يعكس الأهمية النسبية للاستثمارات الأجنبية المتدفقة في بعض مؤشرات الاقتصاد الكلي في الأردن للفترة (٢٠٠٢ – ٢٠٠٤) ، حيث نلاحظ أن نسبة مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في الناتج المحلي الإجمالي في الأردن كانت مرتفعة وأخذت بالتزايد خلال الفترة المذكورة حيث بلغت ما مقداره (٢٥,٧ %) و (٢٨,٣ %) و (٣١,٩ %) للأعوام ٢٠٠٢ ، ٢٠٠٣ ، ٢٠٠٤ على التوالي ، وكذلك نلاحظ أن نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر في إجمالي تكوين رأس المال الثابت أخذت بالارتفاع هي الأخرى وشكلت ما مقداره (٣,٥ %) (٢٠,١ %) و (٢٧,٦ %) لنفس الفترة وتجدر الإشارة إلى أن الأردن يعتبر واحد من مجموعة من الدول العربية التي حققت النسبة الأكبر في مساهمة الاستثمارات الأجنبية في تكوين رأس المال الثابت (٢٥)

أن ارتفاع الأهمية النسبية للاستثمارات الأجنبية في الناتج المحلي وتكوين رأس المال الثابت يعكس أهمية هذه الاستثمارات في تطوير القدرات الإنتاجية للاقتصاد الأردني وتقليص الفجوة التي يعاني منها هذا الاقتصاد بين زيادة الطلب المحلي والنمو السكاني من جهة وبين النقص في العرض المحلي من جهة أخرى وهذا ما تسعى اليه الحكومة الأردنية .

وبخصوص نسبة مساهمة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في إجمالي قيمة الصادرات الاردنية نلاحظ في الجدول المذكور أن هذه النسبة كانت منخفضة لعام ٢٠٠٢ حيث بلغت ما مقداره (٢,٣ %) لكنها أخذت بالارتفاع للأعوام ٢٠٠٣ – ٢٠٠٤ حيث بلغت ما مقداره (١٣,٧ %) ، (١٥,٩ %) على التوالي .

أن تزايد مساهمة الاستثمارات الأجنبية في إجمالي قيمة الصادرات في الأردن يشير الى اهتمام الحكومة الأردنية لجذب الاستثمارات الأجنبية لتنشيط قطاع الصادرات وتحسين القدرة التنافسية للمنتجات الاردنية في الاسواق العالمية باعتبار هذه الاستثمارات وسيلة مهمة لنقل

المحور الاقتصادي — أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في

جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن —

التكنولوجيا وفنون الإنتاج والمهارات والقدرات الابتكارية والأساليب الإدارية وتوطينها ، الامر الذي يؤدي الى رفع مستوى الانتاجية وتحسين جودة المنتجات السلعية والخدمية بالإضافة الى أن تنشيط قطاع الصادرات سيؤدي الى تحفيز النمو الاقتصادي من خلال تحسين كفاءة استخدام الموارد واستخدام وفورات الحجم من خلال فتح أسواق جديدة وتحسين جودة السلع ونوعيتها بما يعزز قدرة الصادرات على المنافسة وزيادة حصيلة النقد الأجنبي لتمويل الاستيرادات وإيفاء التزامات الاقتصاد تجاه العالم الخارجي بسبب محدودية الموارد الاقتصادية في الاردن واعتبار قطاع الصادرات من القطاعات المهمة التي يمكن الحصول من خلالها على العملات الصعبة (٢٦)

مما سبق يتضح لنا تطور أهمية الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الاقتصاد المحلي والدور الذي تلعبه في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي تسعى اليها الحكومة الاردنية .

جدول رقم (٤)

مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في إجمالي الناتج المحلي وأجمالي تكوين رأس المال الثابت وأجمالي قيمة الصادرات في الأردن للفترة (٢٠٠٢ - ٢٠٠٤)

السنة	مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في الناتج المحلي الإجمالي %	مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في إجمالي تكوين رأس المال الثابت %	مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في إجمالي قيمة الصادرات %
٢٠٠٢	٢٥,٧	٣,٥	٢,٣
٢٠٠٣	٢٨,٣	٢٠,١	١٣,٧
٢٠٠٤	٣١,٩	٢٧,٦	١٥,٩

المصدر : الاسكوا : الاستعراض السنوي للتطورات في مجال العولمة والتكامل الإقليمي في دول منطقة الاسكوا ، الأمم المتحدة ، نيويورك ، ٢٠٠٦ ، ص ٥ ، ١١ ، ١٣

وبخصوص الاستثمار الأجنبي غير المباشر في الأردن تعتبر بورصة عمان من البورصات العربية المتطورة ، حيث أثبت المناخ الاستثماري في سوق رأس المال الأردني شفافية عالية وأرباحاً مجزية للعوائد على السهم ، وقد عملت الحكومة الاردنية على إزالة كافة القيود التي كانت مفروضة على الاستثمار الاجنبي في سوق عمان المالي من خلال نظام جديد لتشجيع استثمارات غير الاردنيين صدر عام ١٩٩٧ سمح برفع الحد الاعلى لملكية الاجانب من الاسهم المحلية من (٥٠%) الى (١٠٠%) مما ساهم في زيادة الاستثمارات الاجنبية في سوق عمان المالي من (٢٦,٥) مليون دينار عام ١٩٩٦ الى (١٠٠,٥) مليون دينار عام ١٩٩٧ أي بزيادة مقدارها (٧٤) مليون دينار (٢٧) .

كما تنامت اتفاقيات الإدراج المشترك واتفاقيات التعاون فيما بين أسواق الأوراق المالية في الأردن وبين الأسواق والبورصات العالمية ويساعد الإدراج المشترك على زيادة التداول والاستثمار للأوراق المالية بين الأسواق الموقعة على هذه الاتفاقيات (٢٨) .

أما بالنسبة الى التوزيع القطاعي لمساهمة غير الأردنيين في رؤوس أموال الشركات المساهمة العامة نلاحظ في الجدول رقم (٥) الذي يبين مساهمة غير الأردنيين في رؤوس أموال

—— دورية فصلية علمية محكمة تصدر عن كلية الإدارة والاقتصاد ——

الشركات المساهمة العامة قطاعياً من حيث القيمة السوقية للفترة (١٩٩٤ - ٢٠٠٠) ، نلاحظ أن قطاع البنوك والشركات المالية أحتل المرتبة الأولى بنسبة مساهمة مقدارها (٥١,٨ %) من إجمالي القيمة السوقية لشركات هذا القطاع خلال الفترة (١٩٩٤ - ٢٠٠٠) تلاها قطاع الصناعة بنسبة (٢٥,٧ %) خلال الفترة نفسها ثم قطاع التأمين بنسبة (١٦,١ %) ثم قطاع الخدمات بنسبة (٩,٦ %) لنفس الفترة .

جدول رقم (٥)

مساهمة غير الأردنيين في رؤوس أموال الشركات المساهمة العامة قطاعياً
من حيث القيمة السوقية (%) للفترة (١٩٩٤ - ٢٠٠٠)

السنة	قطاع البنوك والشركات المالية	قطاع التأمين	قطاع الصناعة	قطاع الخدمات
١٩٩٤	٤٦,٧	١٦	٢٣,٦	٢,٩
١٩٩٥	٤٦,٣	١٥,٧	١٩,٩	٣,٣
١٩٩٦	٤٧,٧	١٦,٥	٢١,٨	٧,٣
١٩٩٧	٥٣,٨	١٦	٢٦	٩,٣
١٩٩٨	٥٦,٤	١٥,١	٢٨,١	١١,٦
١٩٩٩	٥٦,٧	١٥,٦	٣٠,٦	١١,٧
٢٠٠٠	٥٥,٢	١٧,٩	٣٠,٢	٢١,٣
المتوسط العام	٥١,٨	١٦,١	٢٥,٧	٩,٦

المصدر : سوق عمان المالي ، التقارير السنوية للسنوات ١٩٩٤ - ٢٠٠٠ .

ونلاحظ من الجدول أيضاً أن مساهمة غير الأردنيين في رؤوس أموال الشركات المساهمة العامة أخذت تزداد بشكل ملحوظ ابتداءً من عام ١٩٩٧ ويظهر هذا واضحاً في قطاعات البنوك والشركات والقطاع الصناعي وكذلك قطاع الخدمات ويعود ذلك الى الإجراءات الجديدة التي اتخذتها الحكومة الأردنية لتشجيع استثمارات غير الأردنيين في سوق عمان المالي في عام ١٩٩٧ .

الخاتمة

عانى الاقتصاد الاردني من تحديات كبيرة سببها الرئيسي هو نقص الموارد الاقتصادية وعدم كفايتها سد الطلب المحلي من الاستهلاك والاستثمار وتأمين متطلبات التنمية الاقتصادية ، يضاف الى ذلك زيادة معدل النمو السكاني الذي ساهم بدوره في توسيع الفجوة بين الطلب والعرض المحليين ، مما جعل الاردن يعتمد بشكل كبير على المساعدات والقروض الخارجية لسد حاجة الطلب المحلي المتزايد ، ونتيجة للظروف التي حصلت خلال عقد الثمانينات من القرن الماضي والمتمثلة بأشدتاد أزمة الديون الخارجية وأنحسار نشاط المصارف ومؤسسات التمويل الدولية ، ظهرت أختلالات بنيوية في الهيكل الاقتصادي للاردن بالإضافة الى أختلالات في الهياكل المالية والتي تجلت في بعض جوانبها في عجز الموازنة العامة وأرتفاع معدلات التضخم مما نتج عنها تدنى مستوى المعيشة وتعطل برامج التنمية الاقتصادية ، ونتيجة لهذا أدركت الحكومة الاردنية مدى خطورة التحديات التي تواجه الاقتصاد الاردني سواء الداخلية منها او الخارجية حيث بادرت الى اتخاذ الإجراءات والسياسات الكفيلة بأحداث تغييرات في البنية الاقتصادية والمالية والسعي لتوفير رؤوس الأموال اللازمة لسد النقص في الموارد المحلية وتجلى ذلك بالتعاون الجاد مع المؤسسات الدولية (صندوق النقد الدولي والبنك الدولي) وتنفيذ شروط هذه المؤسسات للخروج من الأزمة فقد سعت الحكومة الأردنية إلى اعتماد برامج الإصلاح الهيكلي وما تضمنته من إجراءات لمواجهة الطلب وتحفيز العرض وتحرير التجارة الخارجية وتنشيط الاستثمار المحلي والأجنبي ومحاولة تخفيض الأهمية النسبية للدين الخارجي من إجمالي

المحور الاقتصادي — أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في

جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن —

النتائج المحلي بالإضافة إلى توسيع دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي وتقليص دور القطاع العام ، كذلك سعت الحكومة الأردنية إلى تحرير التبادل التجاري مع دول العالم من كافة المعوقات والحواجز وإقامة المناطق التجارية الحرة بالإضافة إلى قيامها بتوقيع العديد من الاتفاقيات التجارية مع الدول العربية والأجنبية والمساهمة في البرامج والنشاطات الدولية يضاف إلى ذلك الاجراءات والجهود التي اتخذتها الحكومة الأردنية لتفعيل نشاط المؤسسات الوطنية ومنها مؤسسة تشجيع الاستثمار لجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية من خلال توسيع صلاحيات ومهام هذه المؤسسات وتطوير برامجها الاستثمارية وأقامة المعارض وعقد الندوات وأصدار المطبوعات التي تروج للاستثمار .

لقد ساهمت السياسات الاقتصادية الجديدة التي تبنتها الحكومة الأردنية بالإضافة إلى ما يتمتع به الأردن من استقرار سياسي في تحسين وتهيئة المناخ الاستثماري وزيادة التدفقات الاستثمارية الأجنبية المباشرة وغير المباشرة للأردن .

فقد ازداد تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة ومنها الاستثمارات البينية وحقت نمواً ملحوظاً خلال النصف الأول من العقد الحالي كذلك اتجهت نسبة كبيرة من هذه الاستثمارات للقطاعات ذات الأهمية الأساسية في الاقتصاد الأردني كقطاع الصناعة وقطاع الخدمات مما أدى إلى زيادة أهمية هذه الاستثمارات في النشاط الاقتصادي والتنمية الاقتصادية في الاردن من خلال تطور ونمو مساهمتها في بعض المؤشرات الاقتصادية ذات الأهمية البالغة في معالجة الاختلالات المالية في الاقتصاد الأردني وتأمين متطلبات التنمية الاقتصادية المنشودة والمتمثلة في زيادة الناتج المحلي الإجمالي وأجمالي تكوين رأس المال الثابت وزيادة حجم الصادرات .

وبالإضافة إلى زيادة تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة فقد ازدادت التدفقات الاستثمارية الأجنبية غير المباشرة هي الأخرى بفعل السياسات التي انتهجتها الحكومة الأردنية بإزالة كافة القيود المفروضة على الاستثمار الأجنبي في الأوراق المالية في سوق عمان المالي وزيادة العوائد على الأسهم بالإضافة إلى إصدار نظام جديد لتشجيع استثمارات غير الأردنيين ورفع الحد الأعلى لملكية الأجانب من الأسهم المحلية ، بالإضافة إلى الاتفاقيات التي عقدتها الحكومة الأردنية مع الأسواق والبورصات العالمية واتفاقيات الادارج المشترك ساهمت في زيادة التداول والاستثمار في سوق عمان المالي وتطور مساهمة غير الاردنيين في رؤوس أموال الشركات المساهمة في الاردن .

المصادر

- ١- عبد الرحمن صبري ، الاتجاهات الدولية المعاصرة في مجال الاستثمار ، ورقة مقدمة إلى ندوة (تطوير البنية المالية التحتية في الوطن العربي) ، عمان ، منتدى الفكر العربي والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية ١٧ - ١٨ أيلول ، ١٩٩٧ ، ص ٨ .
- ٢- د. عصمت عبد الكريم خليفة ، منظمة التجارة العالمية وأجراءات الاستثمار المتعلقة بالتجارة ، مجلة الوحدة الاقتصادية العربية ، العدد ٢٢ حزيران ، ٢٠٠١ ، ص ١٣٤ .
- ٣- UN , " Trade and Development , Report , 2001 .
- ٤- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ، ثاني اسواق مالية عربية في مؤشرات مؤسسة التمويل الدولية ، نشر ضمان الاستثمار ، العدد ، ١٣٧ ، أيلول ، ١٩٩٩ ، ص ٤ .
- ٥- د. سالم توفيق ألنجفي ، سياسات التثبيت الاقتصادي والتكيف الهيكلي وأثرها في التكامل الاقتصادي العربي ، بيت الحكمة ، بغداد ، ٢٠٠٢ ، ص ١١٠ .
- ٦- الاسكوا ، مسح التطورات الاقتصادية والاجتماعية لمنطقة الاسكوا ، الجزء الثاني ، البطالة في منطقة الاسكوا ، دراسة حالات مختارة ، الأمم المتحدة ، ٢٠٠٢ ، ص ٦٨ .
- ٧- د. سالم توفيق النجفي ، سياسات التثبيت الاقتصادي والتكيف الهيكلي وأثرها في التكامل الاقتصادي العربي ، مصدر سابق ، ص ١١١ .

- ٨- د. حسن علي خضر ، الإطار النظري لسياسة الإصلاح الاقتصادي ، عمان ، ١٩٩٤ ، ص ٧ .
- ٩- د. عبد علي المعموري ، أزهار الشمري ، قياس العلاقة بين كثافة التكيف الاقتصادي وأزدياد الفقر في أقطار عربية مختارة ، مجلة قضايا سياسية ، جامعة النهرين ، المجلد الثالث العدد ٧ ، ٨ ، ٢٠٠٥ ، ص ١٤٧ .
- ١٠- فاطمة مصحوب لفنة ، تقويم عملية الخصخصة في بلدان عربية مختارة مع اشارة خاصة الى العراق ، رسالة ماجستير ، جامعة القادسية — كلية الإدارة والاقتصاد ، ٢٠٠٥ ، ص ٧٩ .
- ١١- صندوق النقد العربي وآخرون ، التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ٢٠٠٢ ، ص ١٦١ .
- ١٢- محمد الخصاونة وآخرون ، الفقر والبطالة في الاردن ، الجمعية الملكية الأردنية ، الطبعة الاولى ، عمان ، ١٩٩٨ ، ص ٨٧ .
- ١٣- سظام الجنابي ، تطور مفهوم المناطق الحرة وآفاقها في العراق ، مجلة دراسات اقتصادية ، العدد الثالث ، بيت الحكمة ، بغداد ، ٢٠٠٠ ، ص ٧٠ .
- ١٤- إسماعيل زغلول ومحمد الهزيمة ، سياسات وخطط تطوير القدرة التنافسية للاقتصاد الأردني ، صندوق النقد العربي ، معهد السياسات الاقتصادية ، العدد الخامس ، أبو ظبي ، ١٩٩٩ ، ص ٢٠٧ .
- ١٥- ESCWA , Policies aimed at attracting foreign direct and intraregional investment in the ESCWA , p24.
- ١٦- إسماعيل زغلول ومحمد الهزيمة ، سياسات وخطط تطوير القدرة التنافسية للاقتصاد الأردني ، مصدر سابق ، ص ١٨٠ — ١٨٦ .
- ١٧- الاسكوا ، التطورات الاقتصادية والاجتماعية في منطقة الاسكوا (٢٠٠٢ — ٢٠٠٣) ، الامم المتحدة ، نيويورك ، س ٤٦ — ٤٨ .
- ١٨- الاسكوا ، تطور المناطق الحرة في منطقة الاسكوا ، الامم المتحدة نيويورك ، كانون الثاني ، ١٩٩٥ ، ص ٤٨ .
- ١٩- IMF . Jordan . Strategy for Adjustment and Growth Accasional may — paper 32 .
- ٢٠- د. حيدر فريحات ، نتائج عضوية منظمة التجارة العالمية على التنمية الاقتصادية في الاردن ، مجلة دراسات شرق أوسطية ، السنة الخامسة ، العدد ١٢ ، عمان ، ٢٠٠٠ ، ص ١٠٨ .
- ٢١- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ، مناخ الاستثمار في الدول العربية ، ١٩٩٩ ، ص ٢٩ .
- ٢٢- د. أسعد جواد كاظم ، د. مصطفى مهدي حسين ، الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية ، بحث منشور في مجلة العلوم الاقتصادية ، جامعة البصرة ، العدد ٢٠ ، ٢٠٠٨ ، ص ٦٩ .
- ٢٣- البنك المركزي الأردني ، التطورات التقنية والاقتصادية ، تقرير دائرة الأبحاث ، كانون أول ، ٢٠٠٦ ، ص ٢٢ .
- ٢٤- محمد نعمة الزبيدي ، الاقتصاد المعرفي ودوره في التنمية الشاملة ، دراسة في دول عربية مختارة ، رسالة ماجستير ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة القادسية ، ٢٠٠٧ ، ص ١٥١ .
- ٢٥- د.أسعد جواد كاظم ، د. مصطفى مهدي حسين ، الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية ، مصدر سابق ، ص ٧٣ .

المحور الاقتصادي — أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في

جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن —

- ٢٦- عدنان كريم نجم ، منهل مطر ، تحليل لبعض مؤشرات التجارة الخارجية للمملكة الأردنية مجلة آفاق اقتصادية ، إتحاد غرف التجارة والصناعة ، الإمارات العربية ، مجلد ٢٣ ، العدد ٨٩ ، ٢٠٠٢ ، ص ١١١ .
- ٢٧- سوق عمان المالي ، التقرير السنوي العشرون ، ١٩٩٧ ، ص ٥٦ .
- ٢٨- صندوق النقد العربي ، التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ٢٠٠٢ ، ص ١٥٥