

أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن .

م.م. منذر جابر محمد

قسم الاقتصاد / كلية الإدارة والاقتصاد / جامعة القادسية

الخلاصة :-

اتخذت الحكومة الأردنية جملة من الإجراءات والسياسات الاقتصادية لمواجهة التحديات الداخلية والخارجية التي يعاني منها الاقتصاد الأردني نتيجة لنقص الموارد المالية الازمة لسد حاجة الطلب المحلي وزيادة معدلات النمو السكاني وزيادة المديونية الخارجية والتي أدت الى اختلالات بنوية كبيرة في الاقتصاد الأردني نتج عنها تدني في مستوى المعيشة وتعطل برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتمثلت الإجراءات والسياسات الجديدة للحكومة الأردنية باعتماد برامج الإصلاح الاقتصادي وما تضمنته من إجراءات لمواجهة الطلب وتحفيز العرض وتنشيط الاستثمار المحلي والأجنبي وتوسيع دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي بالإضافة الى السياسات والإجراءات المتعلقة بتحرير التبادل التجاري مع دول العالم وإقامة المناطق التجارية الحرة وعقد العديد من الاتفاقيات التجارية مع الدول العربية والأجنبية بضافة الى ذلك الجهود التي اتخذتها الحكومة الأردنية لتفعيل نشاط المؤسسات الوطنية في تشجيع الاستثمار وقد ساهمت السياسات الجديدة في تحسين المناخ الاستثماري وزيادة التدفقات الاستثمارية الأجنبية المباشرة وغير المباشرة للأردن ، وقد كان لجهود الحكومة من خلال مؤسسة تشجيع الاستثمار دور كبير في تفعيل الاستثمارات الأجنبية وخصوصاً الاستثمارات البينية وزيادة مساهمتها في القطاعات الاقتصادية الأساسية كقطاع الخدمات وقطاع الصناعة وال الصادرات مما أدى الى زيادة أهمية هذه الاستثمارات في النشاط الاقتصادي والتنمية الاقتصادية من خلال أهمية هذه القطاعات في معالجة الاختلالات المالية وسد النقص في الموارد المحلية بالإضافة الى تنشيط قطاع الصادرات وزيادة القدرة التنافسية للمنتجات الأردنية في الأسواق العالمية .

المقدمة

عانت الدول العربية الكثير من التحديات المتمثلة على قدرتها على إيجاد مصادر تمويل غير تقليدية لتحريك عملية النمو الاقتصادي فيها ، فقد اعتمدت الدول العربية غير النفطية خلال العقود الماضية على القروض والمساعدات الرسمية المتأتية من الدول المانحة ومؤسسات التمويل الدولية ، ولكن هذا الاتجاه بدأ يتغير في عقد الثمانينيات من القرن الماضي بعد أزمة الديون الخارجية وانحسار نشاط المصارف ومؤسسات التمويل الدولية ، ونتيجة لظهور الاستثمارات الأجنبية كمصدر بديلة للتمويل والتي رافق التغيرات الجديدة في البيئة الاقتصادية الدولية والمتمثلة بتنامي ظاهرة العولمة وأنفتاح الأسواق وتحرير التجارة وأنفاق رؤوس الأموال وتطور أنظمة المعلومات والاتصالات والتوجه في سياسات الخصخصة ، أصبحت حاجة الدول العربية كبيرة وملحة لجذب الاستثمارات الأجنبية وحمايتها فسعت الكثير من هذه الدول الى اتباع أنجح الوسائل واتخاذ التدابير المناسبة لجذب تلك الاستثمارات ، وأخذت التشريعات والقوانين المنظمة لهذه الاستثمارات مكان الأولوية والاهتمام في الدول العربية في السنوات العشرة الأخيرة وبالأخص في الدول التي تبنت سياسات الإصلاح الاقتصادي والتكييف الهيكلي ويعتبرالأردن من الدول العربية غير النفطية التي تبنت مثل هذه السياسات لجذب الاستثمار الأجنبي وقبوله كحل لمعضلة نقص الموارد بعد أن أصبحت مشكلة الدين العام من المشاكل الكبرى التي يعاني منها الاقتصاد الأردني ،

مشكلة البحث

يعتبر الاردن من البلدان العربية غير النفطية ويعتمد بشكل كبير على المساعدات والقروض من الدول الأخرى ، ويعاني الاردن من نقص شديد في الموارد الاقتصادية الازمة لسد حاجة الطلب المحلي وزيادة معدلات النمو السكاني أدت الى حصول اختلالات مالية جسمية في الاقتصاد الاردني تمثلت في بعض جوانبها بارتفاع مؤشرات الدين الخارجي ، والتضخم وعجز الميزانية العامة.

أهمية البحث :

كان لا بد للحكومة الأردنية من اعتماد سياسات اقتصادية جديدة والتفتيش عن مصادر مالية بديلة لمعالجة الاختلالات التي يعاني منها الاقتصاد الأردني وسد الفجوة بين الموارد المحلية القليلة والاستثمارات المطلوبة ، وكان توجه الحكومة الأردنية نحو جذب الاستثمارات الأجنبية واعتبارها كحل من هنا تأتي أهمية البحث في الجهود والسياسات التي تبنتها الحكومة الأردنية لتحسين المناخ الاستثماري وجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية للاقتصاد الأردني .

فرضية البحث :

لقد كان لجهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الهيكلی وتحرير التبادل التجاری وتحسين فاعلیة الأجهزة الوطنية في ترویج الاستثمار أثر ایحابی في تحسین المناخ الاستثماری وزيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي للأردن .

أهداف البحث :

يسعى البحث الى تحقيق جملة من الأهداف هي :

- ١- بيان أهمية جذب الاستثمارات الأجنبية في الاقتصادات النامية .
- ٢- استعراض لجهود والسياسات والإجراءات التي تبنتها الحكومة الأردنية لجذب الاستثمارات الأجنبية في الإصلاحات الهيكلية وإقامة المناطق الحرة وتحرير التبادل التجاری والجهود الترويجية للاستثمار .
- ٣- بيان تدفقات الاستثمار الأجنبي في الاقتصاد الأردني مع التركيز على الاستثمار المباشر (FDI) خلال فترة السياسات الاقتصادية الجديدة التي اتخذتها الحكومة الأردنية .

هيكلية البحث :

ولكي تحقق الدراسة أهدافها قسمت إلى :

- ١- أهمية جذب الاستثمارات الأجنبية في الاقتصادات النامية .
- ٢- نبذة عن الاقتصاد الأردني .
- ٣- جهود الحكومة الأردنية .
 - أ- اعتماد برامج الإصلاح الاقتصادي
 - ب- إقامة المناطق الحرة
 - ج- الجهود الترويجية
- ٤- مؤشرات الاستثمار الأجنبي الوارد للأردن

١- أهمية جذب الاستثمارات الأجنبية في الاقتصادات النامية :

شهد عقد السنتين ومعظم عقد السبعينيات من القرن الماضي زيادة في الرقابة والقيود على الاستثمار الأجنبي لعدة أسباب منها وجود أمنيات التمويل البديلة وخيبة الأمل من بعض نتائج الاستثمار الأجنبي ، وتزايد المشاعر القومية في كثير من البلدان النامية ، لكن هذا الاتجاه بدأ بالتغيير في عقد الثمانينيات بعد أزمة الديون التي جعلت من الاستثمار الأجنبي بدلاً من مرغوباً

المحور الاقتصادي — أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن —

عن القروض المصرفية وعليه أصبح حرياً بالبلدان النامية تغيير القوانين والسياسات بشكل جذري لجذب الاستثمارات الأجنبية وحمايتها .

بدأت بلدان نامية كثيرة جهوداً ملحوظة لجذب الاستثمار الأجنبي خلال العقد الماضي ، فقد شهدت هذه الفترة تسارعاً في تدفقات الاستثمار الأجنبي ولا سيما المباشر منه وتنامي دور الشركات الغير قومية كما شهدت سابقاً على جذب هذه الاستثمارات ، أذ يعد هذا أحد قواعد توسيع حجم الاستثمار في هذه البلدان ورفع كفائه في تحقيق مستويات عالية ومتطرفة من الإنتاج من خلال ما توفره هذه الاستثمارات الأجنبية من أصول متنوعة كالمهارات الإدارية والتقنية واستيعاب للعمالة الوطنية ورؤوس أموال كبيرة ، ويلاحظ هذا أكثر وضوحاً في البلدان التي نجحت في جذب هذه الاستثمارات والتي حاولت وتحاول من خلال برامج الإصلاح الهيكلية وتحرير التجارة والشخصية رفع معدلات نموها وتحسين المناخ الاستثماري فيها^(١) .

أن استمرار الإصلاحات الهيكلية والنظم التشريعية التي تتضمن الحرية التجارية والتشريعات المرتبطة بالاستثمار والمؤسسات المعنية به سوف يرفع من إنتاجية الاستثمار الأجنبي في الدول النامية .

ويعطي مسوغات ودوافع قوية لتدفق الاستثمار الأجنبي إليها ، لقد بدأت البلدان المختلفة ولا سيما النامية منها خلال السنوات الماضية تنفيذ تغييرات ضخمة في هيكلها المؤسسي وفي سياساتها العامة لجعل بيئتها الاقتصادية أكثر جاذبية للمستثمرين الأجانب إلى درجة اندلاع تناقض حاد ومتزايد بينها للحصول على الكمية المحدودة من الاستثمار الأجنبي ولا سيما الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) .

أن اهتمام الدول النامية بموضوع تشجيع الاستثمارات وانتقال رؤوس الأموال إليها جاء نتيجة لما تعانيه من مشكلة عدم توافر رؤوس الأموال اللازمة لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وندرة النقد الأجنبي خاصة وأن هناك انخفاض في حجم المساعدات المقدمة من خلال الدول المتقدمة وكذلك فشل سياسة لجوء الدول إلى القروض من الداخل أو من الخارج وعدم كفايتها في تحقيق التنمية المعتمدة في الدول النامية إضافة إلى الآثار الخطيرة على الاقتصاد الوطني من مشكلة المديونية وما يترتب عليها من أتكال كامل لكثير من الدول لدرجة أنها عاجزة عن سداد ديونها ، وفي تأكيد البنك الدولي في تقارير له في عامي ١٩٩١ - ١٩٩٢ على أن الاستثمارات الدولية أفضل للدول المستقبلة لرأس المال من المديونية والتوسيع في الإقراض مما جعل أغلب دول العالم تتسابق لجذب أكبر كم من الاستثمارات في عالم التكتلات الاقتصادية والتي لا تدع مجالاً لأي دولة تختلف عن المشاركة في هذا السباق المحموم^(٢) ، وطبقاً لتقديرات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الإنكتاد) فإن الدول النامية في أمريكا اللاتينية وآسيا قد شهدت نمواً في الاستثمار الأجنبي المباشر بنحو (٦١ %) في السنوات القليلة الماضية ويتوقع أن يتزايد هذا المعدل للسنوات المقبلة^(٣) .

وقد رشح البنك الدولي كل من مصر والأردن والمغرب وتونس وال سعودية من الدول العربية النامية لاحتلال مراكز متقدمة في قائمة أكثر دول المنطقة جاذبية للاستثمار الأجنبي ، وقد جاء هذا الترشيح بعد التقويم الذي قام به البنك الدولي لأداء اقتصادات هذه الدول خلال السنوات الأخيرة ونجاحها في تحسين البنية الاستثمارية^(٤) .

٢- نبذة عن الاقتصاد الأردني

يعد الاقتصاد الأردني أقتصاداً صغيراً ومنفتحاً على الخارج ويبلغ عدد سكان الأردن (٤,٩) مليون نسمة وفق الاحصاء السكاني لعام ١٩٩٩ مع معدل نمو سكاني يقدر بـ (٣,٥ %) سنوياً ، وساهمت العوامل الداخلية كنقص الموارد الطبيعية والاراضي الزراعية والمياه وصغر السوق المحلية وضخامة القطاع العام إلى اعاقة النمو والتطور الاقتصادي ولا يوجد في الأردن إلا موارد طبيعية قليلة مثل البوتاسي والفوسفات^(٥) ، والاردن مضطط للأعتماد وبشدة على بلدان أخرى لا سيما البلدان العربية المنتجة للنفط ، وكان لزيادة أسعار النفط خلال الفترة (١٩٧٣ - ١٩٨٠) تأثيراً إيجابياً كبيراً في الاقتصاد الأردني وتمثل ذلك من خلال زيادة المساعدات

وتحويلات العاملين حيث بلغت نسبتها (٣٤%) سنويًا من أجمالي الناتج المحلي للفترة المذكورة وقد حقق الاقتصاد نمواً حقيقياً متوسطة (١١,٦%) سنويًا ، لكن ذلك لم يستمر حيث انخفض سعر النفط منذ أوائل الثمانينات وأدى ذلك إلى انخفاض حجم المساعدات والتحويلات وشكل ذلك البداية الحقيقة لزيادة الاقتراض من الخارج للمحافظة على الاستهلاك والاستثمار فارتفعت الديون الخارجية وتعززت جهود الأردن الرامية لتحقيق الاكتفاء الذاتي من السلع والخدمات^(١) .

وبحلول أواخر الثمانينات كانت قد ظهرت اختلالات مالية جسيمة صاحبها تزايد السكان بنسبة أعلى من النمو في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي ، كان من نتائجه تدني مستوى المعيشة وأرتفاع مستوى البطالة وعجز كبير في الميزانية وأشتداد وطأة الديون الخارجية حيث بلغت ما نسبته (١٨٠%) من أجمالي الناتج المحلي الإجمالي وبلغ معدل التضخم نحو (٢٦%) في عام ١٩٨٩^(٢) .

٣- جهود الحكومة الأردنية

أ- اعتماد برامج الإصلاح الاقتصادي :

الإصلاح الاقتصادي هو مجموعة إجراءات تهدف إلى إزالة التشوّهات في الهيكل الاقتصادي وتحقيق أداء اقتصادي يؤدي بالنهاية إلى ارتفاع معدل النمو الاقتصادي^(٣) .

أن الازمة الاقتصادية المترتبة على زيادة أعباء الديون الخارجية كانت نتائجها بداية دخول الحكومة الأردنية في مرحلة الاتفاques الدولية مع صندوق النقد الدولي والبنك الدولي بتبني برنامج شامل للأستقرار الاقتصادي وأعتبرا من عام ١٩٨٩ بدأت الحكومة الأردنية التفاوض مع المؤسسات المذكورة لاستعادة التوازن على الصعيدين الداخلي والخارجي من خلال حزمة من سياسات كبح الطلب الكلي وسياسات حفز العرض مع إجراءات لتحرير التجارة والمدفوعات وأدارة الدين ونتيجة لهذه السياسات حقق هذا البرنامج بعض التقدم^(٤) ، لكن حرب الخليج في عام ١٩٩١ وجهت ضربة قوية لمساعي الإصلاح وعطلت انتعاش الأردن الاقتصادي وعودة مئات الآلاف من الأردنيين وزيادة معدل البطالة حيث وصل إلى (٢٥%) عام ١٩٩١ ومن أجل مواجهة ذلك بدأت الحكومة الأردنية بتنفيذ برنامج الإصلاح الثاني (١٩٩٢ - ١٩٩٨) والذى يهدف إلى حل مشكلة القصور في كل من الطلب والعرض ، وبالنسبة لجانب العرض أنصب اهتمام السياسة الاقتصادية الجديدة للأردن على^(٥) .

أ- تحرير التجارة الخارجية

ب- تنشيط الاستثمار المحلي والاجنبي .

ج- محاولة تخفيف الاهمية النسبية للدين الخارجي إلى أجمالي الناتج المحلي

د- تهيئة المناخ الملائم للنشاطات الاقتصادية للقطاع الخاص .

ومن ثم تبني الأردن برنامجاً جديداً للأصلاح يغطي الفترة (١٩٩٩ - ٢٠٠١) وآخر يغطي الفترة (٢٠٠٢ - ٢٠٠٤) والهدف من هذه البرامج هو تحقيق التنمية المستدامة ومحاولات انتهاج سياسات التحرر والانفتاح التي تستند إلى تقليص القطاع العام وزيادة دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي وبالشكل الذي يضمن الحصول على المكاسب المترتبة من وراء التحرير وتقليل الآثار السلبية للاندماج في الاقتصاد العالمي من خلال أخذذاب الاستثمارات الأجنبية وما تحمله معها من مهارات أدارية وفنية وتقنية وتسويقية كبيرة وتنشيط قطاع التصدير ، وقد أدت عمليات الخصخصة في الأردن إلى زيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي وبلغت نسبة البيع لمستثمرين أجانب من أجمالي مبيعات الخصخصة حوالي (٣٥%)^(٦) .

كذلك فإن المرحلة الأخيرة التي استمر فيها الأردن بتطبيق برامج الإصلاح الاقتصادي وما تضمنته من إجراءات ساعدت في بناء الخطوات الصحيحة في الاقتصاد الأردني نحو التكيف والاندماج بشكل كامل مع المنظومة العالمية الرأسمالية^(٧) .

ب- أقامة المناطق الحرة :

المحور الاقتصادي — أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن —

المنطقة الحرة هي جزء من أراضي الدولة وتحت سيادتها وتقع خارج المنطقة الكمركية وتحت موقعاً لممارسة أنشطة اقتصادية متعددة ، وتصدر الدولة قوانين وأنظمة خاصة بهذه المناطق تعطيها بعض الاستثناءات من القيود والإجراءات المطبقة داخل البلد^(١٣) .

لقد سعت الحكومة الأردنية إلى إقامة المناطق الحرة لتحقيق جملة من الأهداف منها تشجيع وجذب الاستثمار الأجنبي المباشر والتغلب على عقبة ضيق السوق التي تحول دون المنافسة ، والاستفادة من وفورات الحجم الكبير والنفاذ إلى الأسواق العالمية ، فقد وقعت الحكومة الأردنية على جملة اتفاقيات بهذا الخصوص منها اتفاقية الشراكة مع الاتحاد الأوروبي حيث تم توقيع الاتفاقية عام ١٩٩٧ ودخولها حيز التنفيذ عام ٢٠٠٢ وتنص الاتفاقية على إقامة منطقة تجارة حرة وتتضمن اعفاء السلع الصناعية الاردنية من الرسوم الكمركية والضرائب من جانب الاتحاد الأوروبي فور دخول الاتفاقية حيز التنفيذ مقابل تخفيف الاردن للرسوم الكمركية بشكل تدريجي^(١٤) ، وأتفاقية المناطق الصناعية المؤهلة (QIZ) حيث دخلت هذه الاتفاقية حيز التنفيذ الفعلي عام ١٩٩٨ ، وأعتمدت مدينة الحسن الصناعية في أربد منطقة صناعية مؤهلة تتمتع بمنتجاتها بحرية الدخول إلى السوق الأمريكية دون رسوم كمركية وتتيح للأردن ميزة التصدير إلى الولايات المتحدة دون اعطاء ميزة مقابلة للمنتجات الأمريكية^(١٥) .

وأتفاقية التجارة الحرة مع الولايات المتحدة الأمريكية حيث تم التوقيع على هذه الاتفاقية عام ٢٠٠٠ ودخلت حيز التنفيذ عام ٢٠٠١ حيث كان الأردن أول دولة عربية ورابع دولة على مستوى العالم تدخل مع أمريكا في مثل هذه الاتفاقية وتنصي الاتفاقية بألغاء الرسوم الكمركية لمعظم السلع المتبادلة بين البلدين .

وقد استمرت الحكومة الأردنية في توسيع المناطق الحرة لتكون مناطق جذب استثماري لتنمية الصناعات التصديرية والمبادلات التجارية حيث استمرت جهود الحكومة في تحسين البنية التحتية والخدمات المساعدة لها وتحويل العقبة إلى منطقة حرة مطلع عام ٢٠٠١ تمتاز بأنخفاض الضرائب والاعفاء الكامل من الرسوم ، حيث من المتوقع ان تستقطب هذه المنطقة خلال العقدين القادمين استثمارات تقدر بحوالي (٦) مليار دولار^(١٦) .

وفي مجال صناعة تكنولوجيا المعلومات فمن التطورات المهمة في هذا المجال قيام الحكومة الاردنية بإنشاء منطقة صناعية مؤهلة تدعى (سايرير ستى) على غرار مدينة دبي للأعلام والانترنت بالتعاون مع مستثمر أمريكي وأحدى الجامعات الاردنية حيث وافقت المؤسسات المالية الدولية عام ٢٠٠٢ على تقديم (١٢,٥) مليون دولار لدعم إنشاء هذه المنطقة^(١٧) .

وفيما يتعلق بتسهيل التبادل التجاري مع الدول العربية وافقت الحكومة الأردنية في عام ١٩٩٧ على البرنامج التنفيذي لأقامة منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى وفق أحكام تيسير وتنمية التبادل التجاري بين الدول العربية ، ويتضمن البرنامج تحرير التبادل التجاري اعتباراً من عام ١٩٩٨ تدريجياً لحين إقامة المنطقة الحرة في عام ٢٠٠٥ .

أن جهود الحكومة الأردنية لإقامة المناطق الحرة جاءت لتحقيق جملة من الأهداف أهمها تشجيع وجذب الاستثمار الأجنبي حيث استطاعت توفير بيئة اقتصادية جيدة في المناطق الحرة تفضي إلى زيادة تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر ونقل التكنولوجيا وغير ذلك من الأنشطة بما في ذلك المرور العابر (الترانزيت) وعمليات الشحن والتوزيع والتخزين^(١٨) .

ج- الجهود الترويجية

وأصلت الحكومة الأردنية جهودها لجذب المزيد من الاستثمارات إليها في الوقت الذي تشهد فيه منظومة العلاقات الاقتصادية بين مختلف دول العالم تسارعاً حيثاً باتجاه تبني نظام تجاري أكثر انفتاحاً من خلال أزمة أشكال العوائق الكمية والكمراكية كافة أمام حركة التجارة الدولية ، فقد سعت الحكومة لتفعيل الجهود الترويجية ، لجذب الاستثمارات الأجنبية من خلال مؤسسة تشجيع الاستثمار في المملكة حيث حصلت الأردن على عضو فاعل في الرابطة الدولية لوكالات أنشاء الاستثمار (WALPA) والشبكة الأورومتوسطية لوكالات أنشاء الاستثمار

(Anima)^(١٩) ، وكذلك أنشأت الحكومة الأردنية مجلس للتنسيق وأوكلت اليه مهام النظر في المسيرة الاقتصادية وحل مشاكلها كما أنشأت مجلساً لرجال الاعمال بغرض التنسيق بين الحكومة والقطاع الخاص فيما يتعلق بقضايا التنمية الاقتصادية وتعد الاردن من الدول العربية التي أبدت توجهاً ملحوظاً نحو إنشاء الهيئة العامة المسئولة عن الترويج للأستثمار فيها وتطويرها ، كما سعت الاردن بكل جدية الى توقيع اتفاقية مع منظمة التجارة العالمية لتحقيق جملة من الأهداف تأتي في مقدمتها عدم الرغبة بالعزلة عن المجتمع الدولي والتجارة الدولية والأمل في الحصول على مكاسب قد تأتي نتيجة فرص جديدة أمام السوق الاردني لذلك جاء قرار الاردن بالانضمام الى هذه المنظمة حيث أصبح عضواً رسمياً فيها بتاريخ ٢٠٠٠/٤/١١^(٢٠) .

كما شارك الاردن في العديد من المعارض الخارجية شملت العديد من الدول العربية والأوروبية والآسيوية والأفريقية بهدف التعريف بالبيئة الاستثمارية في المملكة والترويج لفرص الاستثمارية المتاحة ، فضلاً عن التعريف بأخر ما توصلت اليه الصناعات الأردنية ، كما تم عقد العديد من الندوات الداخلية من قبل الوكالات الأمريكية للإنماء بجذب الاستثمارات وكيفية معاملة المستثمر الأجنبي كذلك شاركت الأردن في الهيئة الإقليمية لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وذلك في منتدى دبي العالمي للاستثمار ، وفي مجال إصدار قوائم بفرص الاستثمار تواصل مؤسسة تشجيع الاستثمار إصدار العديد من المطبوعات والنشرات الترويجية حول البيئة الاستثمارية في المملكة وتوزيعها على السفارات الأردنية في الخارج والسفارات الأجنبية في المملكة والوفود الاستثمارية التي تزور المملكة^(٢١) .

٤- مؤشرات الاستثمار الأجنبي الوارد للأردن

نتيجة لجهود الحكومة الأردنية في أنتهاء سياسات الاصلاح الاقتصادي ومن ثم التحرير المالي والتجاري ، وقبول الاستثمار الأجنبي كحل لمعضلة نقص الموارد بعد أن أصبحت مشكلة الدين العام الخارجي لها من المشاكل الكبرى ولما تملكه الاردن من أطر مؤسسية وتشريعات وقوانين جديدة لاستقبال هذا النوع من الاستثمار على اراضيها فضلاً عن النجاحات في برامج الخصخصة المطبقة منذ عقد التسعينيات والاهم من ذلك أن الاردن تنعم بنوع من الاستقرار السياسي جعلتها مصنفة ضمن الدول العربية الاكثر جذباً للأستثمار الاجنبي^(٢٢) .

سنحاول في هذا المبحث التعرف على تدفقات الاستثمار الأجنبي الوارد للأردن مع التركيز على الاستثمار الأجنبي المباشر (حسب ما توفر لنا من بيانات عن هذا الموضوع) .

فمن خلال الجدول رقم (١) الذي يبين حجم الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد للأردن للفترة (١٩٩٧ - ٢٠٠٤) نلاحظ تباين حجم التدفقات الاستثمارية الأجنبية الواردة للأردن خلال هذه الفترة حيث بلغ (١٥٨) مليون دولار عام ١٩٩٧ وأزداد بشكل ملحوظ لعام ٢٠٠٠ ليصل الى (٧٨٧) مليون دولار وبعدها انخفض حجم الاستثمار العالمي (٢٠٠١ ، ٢٠٠٢) وأرتفع بعد ذلك الى (٤٢٤) مليون دولار في عام ٢٠٠٣ بنسبة نمو (٥٦٢,٥ %) عما كان عليه في عام ٢٠٠٢ وأستمر بالارتفاع ليصل الى (٦٢٠) مليون دولار في عام ٢٠٠٤ بنسبة نمو (٤٦,٢ %) عما كان عليه في عام ٢٠٠٣ ، وقد بلغ معدل النمو السنوي المركب للأستثمار الأجنبي المباشر الوارد للأردن للفترة ١٩٩٧ - ٢٠٠٤ ما مقداره (٢١,٥ %) وهذا يشير لتطور ونمو التدفقات الاستثمارية الأجنبية الواردة للأردن بفعل الجهود الترويجية التي اتخذتها الحكومة الأردنية لجذب الاستثمارات الأجنبية ، ثم أرتفع حجم الاستثمار الأجنبي الوارد للأردن في عام ٢٠٠٦ ارتفاعاً كبيراً عما كان عليه في عام ٢٠٠٥ أذ أرتفع ليصل الى (٨٤٦) مليون دولار وبلغت حصة الاستثمارات الأجنبية من الحجم الكلي للأستثمارات لعام ٢٠٠٦ ما نسبته (٤٦,١ %) مقابل (٣٩,٤ %) لعام ٢٠٠٥^(٢٣) ، مما يشير الى تحسن بيئه الاستثمار في الاردن وزيادة ثقة المستثمرين الاجانب .

جدول رقم (١)

الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد للأردن للفترة (١٩٩٧ - ٢٠٠٤)

المotor الاقتصادي — أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في
جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن —

معدل النمو السنوي المركب %	نسبة النمو السنوية %	الاستثمار الأجنبي المباشر (مليون دولار)	السنة
٢١,٥	-	١٥٨	١٩٩٧
	٣٩٨	٧٨٧	٢٠٠٠
	٨٧,٢-	١٠٠	٢٠٠١
	٣٦-	٦٤	٢٠٠٢
	٥٦٢,٥	٤٢٤	٢٠٠٣
	٤٦,٢	٦٢٠	٢٠٠٤

المصدر : المؤسسة العربية لضمان الاستثمار في الدول العربية ، مناخ الاستثمار لعام ٢٠٠٥ ، ص ١٢٠ ، النسب من عمل البحث .

وفيما يخص الاستثمارات البينية في الأردن فقد شهدت هي الأخرى تطوراً ملحوظاً ، اذ نلاحظ في الجدول رقم (٢) بالرغم من تباين حجم تدفقات الاستثمارات البينية في الأردن خلال الفترة (١٩٩٨ - ٢٠٠٥) ، الا أن هذه الاستثمارات حققت نسب نمو سنوية ملحوظة لبعض الاعوام ، حيث نمت في عام ٢٠٠٢ بنسبة (٦٥,٣ %) مما كانت عليه في عام ١٩٩٨ ونسبة (٥٨,٥ %) في عام ٢٠٠٤ مما كانت عليه في عام ٢٠٠٣ ولكنها ارتفعت بشكل قياسي لعام ٢٠٠٥ لتصل الى (١٠١٨,٥ %) مما كانت عليه في عام ٢٠٠٤ ، وقد بلغ معدل النمو السنوي المركب للأستثمارات البينية في الأردن للفترة من ١٩٩٨ ولغاية ٢٠٠٥ (٢٧,٢ %) وهي نسبة مرتفعة تشير الى تطور ونمو الاستثمارات البينية للمدة اعلاه أن تطور ونمو الاستثمارات البينية في الأردن خلال الفترة (١٩٩٨ - ٢٠٠٥) وخصوصاً في عام ٢٠٠٥ والذي ساهم بدوره في زيادة الاستثمارات الاجمالية لهذا العام جاءت نتيجة لجهود مؤسسة تشجيع الاستثمار في الأردن والزيارات التي قامت بها الوفود الرسمية من بعض الدول العربية لبحث الاستثمار في المشاريع التي تمت خصيصتها والتعرف على الفرص الاستثمارية في ضوء اتفاقيات التجارة الحرة التي وقعتها الحكومة الأردنية ومنها اتفاقية منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى بالإضافة الى الاجراءات التي اتخذتها الحكومة الأردنية الخاصة بتنقيص مدة الموافقة والترخيص والتسجيل للمشروع الاستثماري لتصل الى (١٤) يوماً فقط مما أدى الى زيادة وتطور الاستثمارات البينية في الأردن خلال هذه الفترة (٢٤) .

جدول رقم (٢)
الاستثمارات البينية الواردة للأردن للفترة (١٩٩٨ - ٢٠٠٥)

معدل النمو السنوي المركب %	نسبة النمو السنوية %	الاستثمار البينية المباشر (مليون دولار)	السنة
٢٧,٢	-	١٢,٧	١٩٩٨
	٦٥,٣	٢١	٢٠٠٢
	١٩-	١٧	٢٠٠٣
	٥٨,٨	٢٧	٢٠٠٤
	١٠١٨,٥	٣٠٢	٢٠٠٥

المصدر : مؤسسة تشجيع الاستثمار في الأردن على الموقع

www.Jordan investement . com

النسب من عمل الباحث .

وللوقوف على اتجاهات هذه الاستثمارات بالنسبة للقطاعات الاقتصادية الاردنية نلاحظ في الجدول رقم (٣) الذي يبين التوزيع القطاعي للأستثمارات البينية الاردنية لعام ٢٠٠٥ أنها قد تركزت في قطاعي الخدمات والصناعة وان الحصة الاكبر منها أتجهت لقطاع الخدمات حيث بلغت (١٦٧,٨) مليون دولار تليها حصة القطاع الصناعي والبالغة (١٣٢,٥) مليون دولار في حين بلغت حصة القطاع الزراعي من تلك الاستثمارات (١,٧) مليون دولار ، أن ارتفاع قيمة الاستثمارات البينية في قطاع الخدمات يشير بوضوح الى ارتفاع الاهمية النسبية لهذا القطاع في الاستحواذ على اذ لحصة الاكبر من الاستثمارات أي قابليته على جذب الاستثمارات فضلا عن قابليته النسبية في جذب العمالة وهو من السمات الاساسية للاقتصاد الاردني الجديد بالإضافة الى اهمية القطاع الصناعي والتي تسعى الحكومة الاردنية للولوج اليها من خلال الجهد الترويجية المتخذة من قبل مؤسسة تشجيع الاستثمار في الاردن مما يسهم في تحقيق اهداف التنمية الاقتصادية المنشودة .

جدول رقم (٣)
التوزيع القطاعي للاستثمارات البينية الواردة للأردن لعام ٢٠٠٥

السنة	الاستثمارات البينية (مليون دولار)	القطاع الصناعي (مليون دولار)	قطاع الخدمات (مليون دولار)	القطاع الزراعي (مليون دولار)
٢٠٠٥	٣٠٢	١٣٢,٥	١٦٧,٨	١,٧

المصدر : مؤسسة تشجيع الاستثمار في الاردن على الموقع

www.Jordaninvestment.com

ولبيان أهمية الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الاقتصاد الأردني نلاحظ من خلال الجدول رقم (٤) الذي يعكس الأهمية النسبية للاستثمارات الأجنبية المتداولة في بعض مؤشرات الاقتصاد الكلي في الأردن للفترة (٢٠٠٢ - ٢٠٠٤) ، حيث نلاحظ أن نسبة مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في الناتج المحلي الإجمالي في الأردن كانت مرتفعة وأخذت بالتزامن خلال الفترة المذكورة حيث بلغت ما مقداره (٢٥,٧٪) و (٢٨,٣٪) و (٣١,٩٪) للاعوام ٢٠٠٢ ، ٢٠٠٣ ، ٢٠٠٤ ، ٢٠٠٣ على التوالي ، وكذلك نلاحظ أن نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر في أجمالي تكوين رأس المال الثابت أخذت بالارتفاع هي الأخرى وشكلت ما مقداره (٣٥٪) و (٣٠,٥٪) و (٢٧,٦٪) لنفس الفترة وتتجدر الإشارة إلى أن الأردن يعتبر واحد من مجموعة من الدول العربية التي حققت النسبة الأكبر في مساهمة الاستثمارات الأجنبية في تكوين رأس المال الثابت (٢٥) .

أن ارتفاع الأهمية النسبية للاستثمارات الأجنبية في الناتج المحلي وتكون رأس المال الثابت يعكس أهمية هذه الاستثمارات في تطوير القدرات الإنتاجية للاقتصاد الأردني وتقليل الفجوة التي يعاني منها هذا الاقتصاد بين زيادة الطلب المحلي والنمو السكاني من جهة وبين النقص في العرض المحلي من جهة أخرى وهذا ما تسعى اليه الحكومة الأردنية .

وبخصوص نسبة مساهمة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في أجمالي قيمة الصادرات الاردنية نلاحظ في الجدول المذكور أن هذه النسبة كانت منخفضة لعام ٢٠٠٢ حيث بلغت ما مقداره (٢,٣٪) لكنها أخذت بالارتفاع للاعوام ٢٠٠٣ - ٢٠٠٤ حيث بلغت ما مقداره (١٣,٧٪) و (١٥,٩٪) على التوالي .

أن تزايد مساهمة الاستثمارات الأجنبية في أجمالي قيمة الصادرات في الأردن يشير الى اهتمام الحكومة الأردنية لجذب الاستثمارات الأجنبية لتنشيط قطاع الصادرات وتحسين القدرة التنافسية للمنتجات الاردنية في الاسواق العالمية بأعتبار هذه الاستثمارات وسيلة مهمة لنقل

المحور الاقتصادي — أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن —

التكنولوجيا وفنون الانتاج والمهارات والقدرات الابتكارية والأساليب الادارية وتوطينها ، الامر الذي يؤدي الى رفع مستوى الانتاجية وتحسين جودة المنتجات السلعية والخدمية بالإضافة الى أن تشطيط قطاع الصادرات سيؤدي الى تحفيز النمو الاقتصادي من خلال تحسين كفاءة استخدام الموارد واستخدام وفورات الحجم من خلال فتح أسواق جديدة وتحسين جودة السلع ونوعيتها بما يعزز قدرة الصادرات على المنافسة وزيادة حصيلة النقد الأجنبي لتمويل الاستيرادات وایفاء التزامات الاقتصاد تجاه العالم الخارجي بسبب محدودية الموارد الاقتصادية في الاردن واعتبار قطاع الصادرات من القطاعات المهمة التي يمكن الحصول من خلالها على العملات الصعبة^(٣٦) .

ما سبق يتضح لنا تطور أهمية الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الاقتصاد المحلي والدور الذي تلعبه في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية التي تسعى اليها الحكومة الاردنية .

جدول رقم (٤)

مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في أجمالي الناتج المحلي وأجمالي تكوين رأس المال الثابت وأجمالي قيمة الصادرات في الأردن للفترة (٢٠٠٢ - ٢٠٠٤)

السنة	المحلي الإجمالي %	الأجنبي المباشر في الناتج المحلي الإجمالي %	مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في أجمالي تكوين رأس المال الثابت %	مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في أجمالي قيمة الصادرات %
٢٠٠٢	٢٥,٧	٣,٥	٢,٣	٥٠,٣
٢٠٠٣	٢٨,٣	٢٠,١	١٣,٧	٥١,٠
٢٠٠٤	٣١,٩	٢٧,٦	١٥,٩	٥٣,٣

المصدر : الاسكوا : الاستعراض السنوي للتطورات في مجال العولمة والتكامل الإقليمي في دول منطقة الاسكوا ، الأمم المتحدة ، نيويورك ، ٢٠٠٦ ، ص ١١ ، ١٣ ، ٥٠

وبخصوص الاستثمار الأجنبي غير المباشر في الأردن تعتبر بورصة عمان من البورصات العربية المتطرورة ، حيث أثبتت المناخ الاستثماري في سوق رأس المال الأردني شفافية عالية وأرباحاً مجزية للعوائد على السهم ، وقد عملت الحكومة الأردنية على إزالة كافة القيود التي كانت مفروضة على الاستثمار الأجنبي في سوق عمان المالي من خلال نظام جديد لتشجيع استثمارات غير الأردنيين صدر عام ١٩٩٧ سمح برفع الحد الأعلى لملكية الأجانب من الأسهم المحلية من (٥٠%) الى (١٠٠%) مما ساهم في زيادة الاستثمارات الأجنبية في سوق عمان المالي من (٢٦,٥) مليون دينار عام ١٩٩٦ الى (١٠٠,٥) مليون دينار عام ١٩٩٧ أي بزيادة مقدارها (٧٤) مليون دينار^(٣٧) .

كما تناولت اتفاقيات الأدراج المشتركة واتفاقيات التعاون فيما بين أسواق الأوراق المالية في الأردن وبين الأسواق والبورصات العالمية ويساعد الأدراج المشتركة على زيادة التداول والاستثمار للأوراق المالية بين الأسواق الموقعة على هذه الاتفاقيات^(٣٨) .

أما بالنسبة الى التوزيع القطاعي لمساهمة غير الأردنيين في رؤوس أموال الشركات المساهمة العامة نلاحظ في الجدول رقم (٥) الذي يبين مساهمة غير الأردنيين في رؤوس أموال

— دورية فصلية علمية محكمة تصدر عن كلية الإدارة والاقتصاد —

الشركات المساهمة العامة قطاعياً من حيث القيمة السوقية للفترة (١٩٩٤ - ٢٠٠٠) ، نلاحظ أن قطاع البنوك والشركات المالية أحتل المرتبة الأولى بنسبة مساهمة مقدارها (٥١,٨٪) من أجمالي القيمة السوقية لشركات هذا القطاع خلال الفترة (١٩٩٤ - ٢٠٠٠) تلها قطاع الصناعة بنسبة (٢٥,٧٪) خلال الفترة نفسها ثم قطاع التأمين بنسبة (١٦,١٪) ثم قطاع الخدمات بنسبة (٩,٦٪) لنفس الفترة .

جدول رقم (٥)

مساهمة غير الأردنيين في رؤوس أموال الشركات المساهمة العامة قطاعياً من حيث القيمة السوقية (%) للفترة (١٩٩٤ - ٢٠٠٠)

السنة	قطاع البنوك والشركات المالية	قطاع التأمين	قطاع الصناعة	قطاع الخدمات
١٩٩٤	٤٦,٧	١٦	٢٣,٦	٢,٩
١٩٩٥	٤٦,٣	١٥,٧	١٩,٩	٣,٣
١٩٩٦	٤٧,٧	١٦,٥	٢١,٨	٧,٣
١٩٩٧	٥٣,٨	١٦	٢٦	٩,٣
١٩٩٨	٥٦,٤	١٥,١	٢٨,١	١١,٦
١٩٩٩	٥٦,٧	١٥,٦	٣٠,٦	١١,٧
٢٠٠٠	٥٥,٢	١٧,٩	٣٠,٢	٢١,٣
المتوسط العام	٥١,٨	١٦,١	٢٥,٧	٩,٦

المصدر : سوق عمان المالي ، التقارير السنوية للسنوات ١٩٩٤ - ٢٠٠٠ .

ونلاحظ من الجدول أيضاً أن مساهمة غير الأردنيين في رؤوس أموال الشركات المساهمة العامة أخذت تزداد بشكل ملحوظ ابتدأ من عام ١٩٩٧ ويفسر هذا واضحاً في قطاعات البنوك والشركات والقطاع الصناعي وكذلك قطاع الخدمات ويعود ذلك إلى الإجراءات الجديدة التي اتخذتها الحكومة الأردنية لتشجيع استثمارات غير الأردنيين في سوق عمان المالي في عام ١٩٩٧ .

الخاتمة

عاني الاقتصاد الأردني من تحديات كبيرة سببها الرئيسي هو نقص الموارد الاقتصادية وعدم كفايتها سد الطلب المحلي من الاستهلاك والاستثمار وتأمين متطلبات التنمية الاقتصادية ، يضاف إلى ذلك زيادة معدل النمو السكاني الذي ساهم بدوره في توسيع الفجوة بين الطلب والعرض المحليين ، مما جعل الأردن يعتمد بشكل كبير على المساعدات والقروض الخارجية لسد حاجة الطلب المحلي المتزايد ، ونتيجة لظروف التي حصلت خلال عقد الثمانينات من القرن الماضي والمتمثلة بأشتداد أزمة الديون الخارجية وأنحسار نشاط المصارف ومؤسسات التمويل الدولية ، ظهرت اختلالات بنوية في الهيكل الاقتصادي للأردن بالإضافة إلى اختلالات في الهياكل المالية والتي تجلت في بعض جوانبها في عجز الموازنة العامة وأرتفاع معدلات التضخم مما نتج عنها تدني مستوى المعيشة وتعطل برامج التنمية الاقتصادية ، ونتيجة لهذا أدركت الحكومة الأردنية مدى خطورة التحديات التي تواجه الاقتصاد الأردني سواء الداخلية منها أو الخارجية حيث بادرت إلى اتخاذ الإجراءات والسياسات الكفيلة بأحداث تغيرات في البنية الاقتصادية والمالية والسعى لتوفير رؤوس الأموال اللازمة لسد النقص في الموارد المحلية وتجلّى ذلك بالتعاون الجاد مع المؤسسات الدولية (صندوق النقد الدولي والبنك الدولي) وتنفيذ شروط هذه المؤسسات لخروج من الأزمة فقد سعت الحكومة الأردنية إلى اعتماد برامج الإصلاح الهيكلية وما تضمنته من إجراءات لمواجهة الطلب وتحفيز العرض وتحرير التجارة الخارجية وتنشيط الاستثمار المحلي والأجنبي ومحاولة تخفيض الأهمية النسبية للدين الخارجي من أجمالي

المحور الاقتصادي — أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن —

الناتج المحلي بالإضافة إلى توسيع دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي وتقليل دور القطاع العام ، كذلك سعت الحكومة الأردنية إلى تحرير التبادل التجاري مع دول العالم من كافة المعوقات والحواجز وإقامة المناطق التجارية الحرة بالإضافة إلى قيامها بتوقيع العديد من الاتفاقيات التجارية مع الدول العربية والاجنبية والمساهمة في البرامج والنشاطات الدولية بضاف إلى ذلك الاجراءات والجهود التي أتخذتها الحكومة الأردنية لتفعيل نشاط المؤسسات الوطنية ومنها مؤسسة تشجيع الاستثمار لجذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية من خلال توسيع صلاحيات ومهام هذه المؤسسات وتطوير برامجها الاستثمارية وأقامة المعارض وعقد الندوات وأصدار المطبوعات التي تروج للأستثمار .

لقد ساهمت السياسات الاقتصادية الجديدة التي تبنتها الحكومة الأردنية بالإضافة إلى ما يتمتع به الأردن من استقرار سياسي في تحسين وتهيئة المناخ الاستثماري وزيادة التدفقات الاستثمارية الأجنبية المباشرة وغير المباشرة للأردن .

فقد أزداد تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة ومنها الاستثمارات البينية وحققت نمواً ملحوظاً خلال النصف الأول من العقد الحالي كذلك اتجهت نسبة كبيرة من هذه الاستثمارات للقطاعات ذات الأهمية الأساسية في الاقتصاد الأردني كقطاع الصناعة وقطاع الخدمات مما أدى إلى زيادة أهمية هذه الاستثمارات في النشاط الاقتصادي والتنمية الاقتصادية في الأردن من خلال تطور ونمو مساحتها في بعض المؤشرات الاقتصادية ذات الأهمية البالغة في معالجة الاختلالات المالية في الاقتصاد الأردني وتأمين متطلبات التنمية الاقتصادية المنشودة والمتمثلة في زيادة الناتج المحلي الإجمالي وأجمالي تكوين رأس المال الثابت وزيادة حجم الصادرات .

وبالإضافة إلى زيادة تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة فقد أزدادت التدفقات الاستثمارية الأجنبية غير المباشرة هي الأخرى بفعل السياسات التي انتهجتها الحكومة الأردنية بإزالة كافة القيود المفروضة على الاستثمار الأجنبي في الأوراق المالية في سوق عمان المالي وزيادة العوائد على الأسهم بالإضافة إلى إصدار نظام جديد لتشجيع استثمارات غير الأردنيين ورفع الحد الأعلى لملكية الأجانب من الأسهم المحلية ، بالإضافة إلى الاتفاقيات التي عقدتها الحكومة الأردنية مع الأسواق والبورصات العالمية واتفاقيات الإدارات المشتركة ساهمت في زيادة التداول والاستثمار في سوق عمان المالي وتطور مساحة غير الأردنيين في رؤوس أموال الشركات المساهمة في الأردن .

المصادر

- ١- عبد الرحمن صبري ، الاتجاهات الدولية المعاصرة في مجال الاستثمار ، ورقة مقدمة إلى ندوة (تطوير البنية المالية التحتية في الوطن العربي) ، عمان ، منتدى الفكر العربي والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية ١٧ - ١٨ أيلول ، ١٩٩٧ ، ص ٨ .
- ٢- د. عصمت عبد الكريم خليفة ، منظمة التجارة العالمية وأجراءات الاستثمار المتعلقة بالتجارة ، مجلة الوحدة الاقتصادية العربية ، العدد ٢٢ حزيران ، ٢٠٠١ ، ص ١٣٤ .
- ٣- UN , " Trade and Development , Report , 2001 .
- ٤- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ، ثاني اسوق مالية عربية في مؤشرات مؤسسة التمويل الدولية ، نشر ضمان الاستثمار ، العدد ، ١٣٧ ، أيلول ، ١٩٩٩ ، ص ٤ .
- ٥- د. سالم توفيق النجفي ، سياسات التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلي وأثرها في التكامل الاقتصادي العربي ، بيت الحكمة ، بغداد ، ٢٠٠٢ ، ص ١١٠ .
- ٦- الاسكوا ، مسح التطورات الاقتصادية والاجتماعية لمنطقة الاسكوا ، الجزء الثاني ، البطلة في منطقة الاسكوا ، دراسة حالات مختارة ، الأمم المتحدة ، ٢٠٠٢ ، ص ٦٨ .
- ٧- د. سالم توفيق النجفي ، سياسات التثبيت الاقتصادي والتكييف الهيكلي وأثرها في التكامل الاقتصادي العربي ، مصدر سابق ، ص ١١١ .

٨- د. حسن علي خضر ، الإطار النظري لسياسة الإصلاح الاقتصادي ، عمان ، ١٩٩٤ ، ص ٧ .

٩- د. عبد علي المعموري ، أزهار الشمري ، قياس العلاقة بين كثافة التكيف الاقتصادي وأزيدية الفقر في أقطار عربية مختارة ، مجلة قضايا سياسية ، جامعة النهرین ، المجلد الثالث العدد ٧ ، ٨ ، ٢٠٠٥ ، ص ١٤٧ .

١٠- فاطمة مصطفى لفته ، تقويم عملية الخصخصة في بلدان عربية مختارة مع اشارة خاصة الى العراق ، رسالة ماجستير ، جامعة القادسية — كلية الادارة والاقتصاد ، ٢٠٠٥ ، ص ٧٩ .

١١- صندوق النقد العربي وأخرون ، التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ٢٠٠٢ ، ص ١٦١ .

١٢- محمد الخصاونة وأخرون ، الفقر والبطالة في الاردن ، الجمعية الملكية الأردنية ، الطبعة الاولى ، عمان ، ١٩٩٨ ، ص ٨٧ .

١٣- سطام الجنابي ، تطور مفهوم المناطق الحرة وأفاقها في العراق ، مجلة دراسات اقتصادية ، العدد الثالث ، بيت الحكم ، بغداد ، ٢٠٠٠ ، ص ٧٠ .

١٤- إسماعيل زغلول ومحمد الهزايمة ، سياسات وخطط تطوير القدرة التنافسية للاقتصاد الأردني ، صندوق النقد العربي ، معهد السياسات الاقتصادية ، العدد الخامس ، أبو ظبي ، ١٩٩٩ ، ص ٢٠٧ .

١٥- ESCWA , Policies aimed at attracting foreign direct and intraregional investment in the ESCWA , p24.

١٦- إسماعيل زغلول ومحمد الهزايمة ، سياسات خطط وتطوير القدرة التنافسية للاقتصاد الأردني ، مصدر سابق ، ص ١٨٠ - ١٨٦ .

١٧- الاسكوا ، التطورات الاقتصادية والاجتماعية في منطقة الاسكوا (٢٠٠٣ - ٢٠٠٢) ، الامم المتحدة ، نيويورك ، س ٤٦ - ٤٨ .

١٨- الاسكوا ، تطور المناطق الحرة في منطقة الاسكوا ، الامم المتحدة نيويورك ، كانون الثاني ، ١٩٩٥ ، ص ٤٨ .

١٩- IMF . Jordan . Strategy for Adjustment and Growth Accasional may - paper 32 .

٢٠- د. حيدر فريحات ، نتائج عضوية منظمة التجارة العالمية على التنمية الاقتصادية في الاردن ، مجلة دراسات شرق اوسطية ، السنة الخامسة ، العدد ١٢ ، عمان ، ٢٠٠٠ ، ص ١٠٨ .

٢١- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار ، مناخ الاستثمار في الدول العربية ، ١٩٩٩ ، ص ٢٩ .

٢٢- د. أسعد جواد كاظم ، د. مصطفى مهدي حسين ، الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية ، بحث منشور في مجلة العلوم الاقتصادية ، جامعة البصرة ، العدد ٢٠ ، ٢٠٠٨ ، ص ٦٩ .

٢٣- البنك المركزي الأردني ، التطورات التقنية والاقتصادية ، تقرير دائرة الأبحاث ، كانون أول ، ٢٠٠٦ ، ص ٢٢ .

٢٤- محمد نعمة الزبيدي ، الاقتصاد المعرفي ودوره في التنمية الشاملة ، دراسة في دول عربية مختارة ، رسالة ماجستير ، كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة القادسية ، ٢٠٠٧ ، ص ١٥١ .

٢٥- د. أسعد جواد كاظم ، د. مصطفى مهدي حسين ، الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية ، مصدر سابق ، ص ٧٣ .

المحور الاقتصادي — أهمية جهود الحكومة الأردنية في الإصلاح الاقتصادي وتحرير التبادل التجاري في
جذب الاستثمارات الأجنبية للأردن —

٢٦- عدنان كريم نجم ، منهل مطر ، تحليل لبعض مؤشرات التجارة الخارجية للمملكة
الأردنية مجلة آفاق اقتصادية ، إتحاد غرف التجارة والصناعة ، الإمارات العربية ،
مجلد ٢٣ ، العدد ٨٩ ، ٢٠٠٢ ، ص ١١١ .

٢٧- سوق عمان المالي ، التقرير السنوي العشرون ، ١٩٩٧ ، ص ٥٦ .

٢٨- صندوق النقد العربي ، التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، ٢٠٠٢ ، ص ١٥٥